



ยุทธศาสตร์

สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ

(พ.ศ. 2564-2568)



สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (สทนช.)
Office of the National Water Resources (ONWR)



ยุทธศาสตร์

สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ

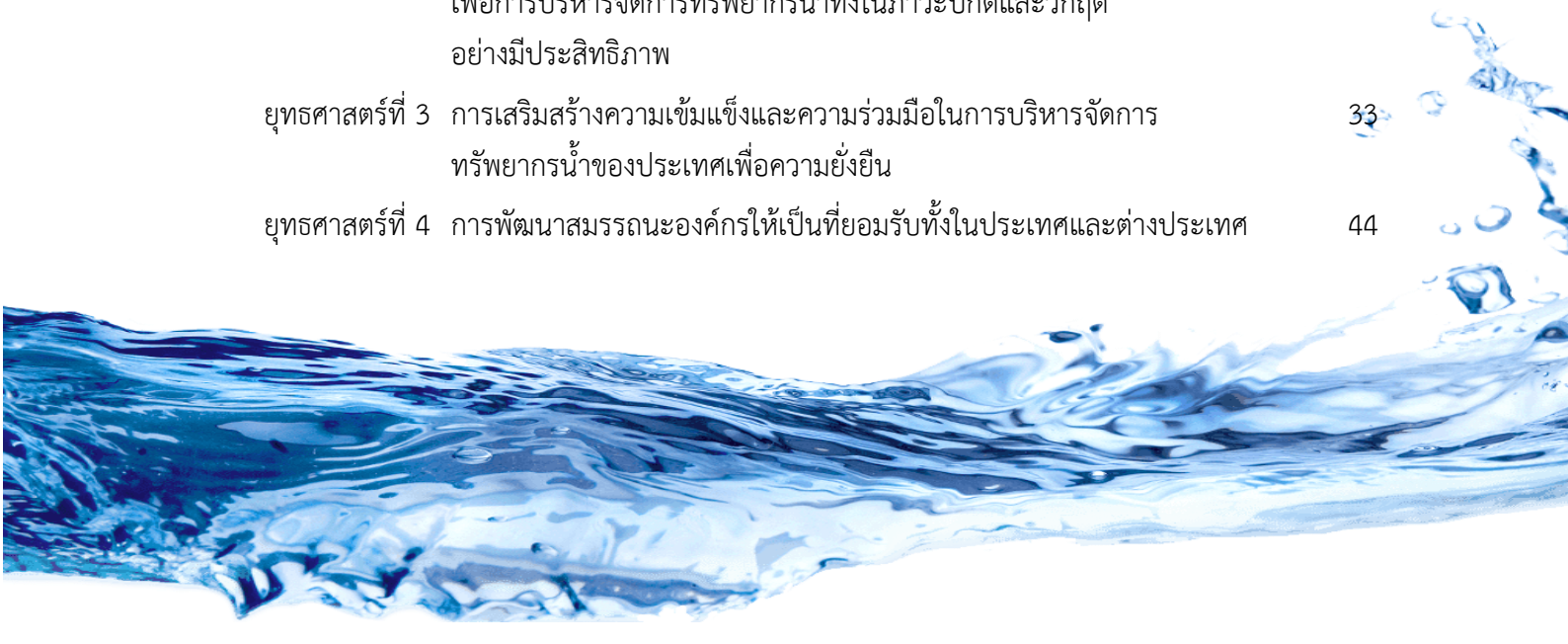
(พ.ศ. 2564-2568)



สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (สทนช.)
Office of the National Water Resources (ONWR)

สารบัญ

	หน้า
1. ยุทธศาสตร์สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. 2564 – 2568	1
(1) วิสัยทัศน์	1
(2) พันธกิจ	1
(3) ประเด็นยุทธศาสตร์	1
2. แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. 2564 – 2568	3
3. กรอบทิศทางสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ 20 ปี	4
4. เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย	10
5. รายละเอียดประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. 2564 – 2568	15
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล	15
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกันและบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤติ อย่างมีประสิทธิภาพ	16
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน	17
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	18
6. แผนปฏิบัติการ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ 5 ปี (พ.ศ. 2564 - 2568)	19
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล	19
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกัน และบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤติ อย่างมีประสิทธิภาพ	29
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน	33
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ	44



สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
7. รายละเอียดตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. 2564 – 2568	57
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล	57
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกัน และบรรเทาปัญหาเพื่อการบริหาร จัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ	61
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน	64
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ	69
8. การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. 2564 – 2568	74
(1) การติดตามและประเมินผล	74
(2) การจัดตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล	74
(3) การเก็บรวบรวมผลการดำเนินงาน	76
(4) กระบวนการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	77
(5) กระบวนการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ	81
(6) การเขียนรายงานผลดำเนินการโครงการ	84



สารบัญรูป

	หน้า
รูปที่ 1 แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ	3
รูปที่ 2 การเชื่อมโยงระหว่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของยุทธศาสตร์ที่ 1	11
รูปที่ 3 การเชื่อมโยงระหว่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของยุทธศาสตร์ที่ 2	12
รูปที่ 4 การเชื่อมโยงระหว่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของยุทธศาสตร์ที่ 3	13
รูปที่ 5 การเชื่อมโยงระหว่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของยุทธศาสตร์ที่ 4	14
รูปที่ 6 ตัวอย่างโครงสร้างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	75
รูปที่ 7 ตัวอย่างโครงสร้างคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ	76
รูปที่ 8 แสดงขั้นตอนของการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (พ.ศ. 2564-2568)	77
รูปที่ 9 แสดงตัวอย่างแผนการติดตามตัวชี้วัดประจำปี	78
รูปที่ 10 แสดงตัวอย่างรายงานสรุปการติดตามผลสำเร็จของส่วนงาน	79
รูปที่ 11 แสดงตัวอย่างรายงานสรุปผลตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ประจำปี	80
รูปที่ 12 แสดงขั้นตอนของการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ	81
รูปที่ 13 แสดงตัวอย่างแผนการติดตามการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	82
รูปที่ 14 แสดงตัวอย่างรายงานการติดตามผลผลิตตามโครงการประจำปี	83
รูปที่ 15 แสดงตัวอย่างรายงานสรุปผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	84





1. ยุทธศาสตร์สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ

พ.ศ. 2564 – 2568

1) วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงของทรัพยากรน้ำชาติ
(A Water-secure Nation)

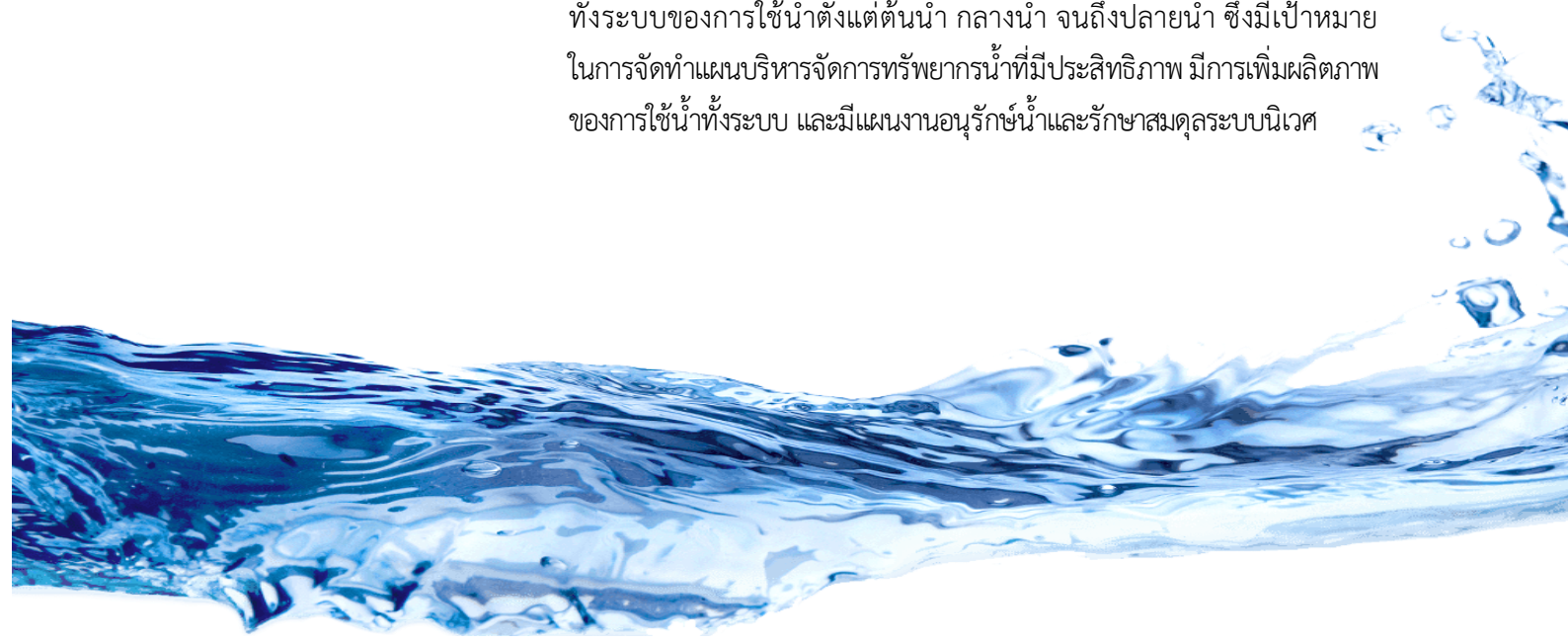
2) พันธกิจ

- 1) ขับเคลื่อนและบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งประเทศอย่างเป็นระบบ
- 2) กลั่นกรองแผนงานและโครงการด้านทรัพยากรน้ำให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ชาติ
- 3) กำกับ ดูแล ติดตาม ประเมินผล การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ
- 4) ส่งเสริมการบูรณาการและการมีส่วนร่วมการจัดการทรัพยากรน้ำ

3) ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีเป้าหมายให้สำเร็จในปี 2568 คือ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล

การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำจะต้องคำนึงถึงรูปแบบของโซ่อุปทาน ทั้งระบบของการใช้น้ำตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงปลายน้ำ ซึ่งมีเป้าหมาย ในการจัดทำแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ มีการเพิ่มผลผลิตภาพ ของการใช้น้ำทั้งระบบ และมีแผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศ



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกันและบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัญหาทางด้านทรัพยากรน้ำที่เกิดขึ้นทั้งในสภาวะปกติและวิกฤตจะต้องมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการมีแผนงาน ระบบและกลไก ในการดำเนินการเชิงรุกในการแก้ไขป้องกัน และบรรเทาปัญหา ร่วมกับการใช้ระบบสารสนเทศที่ให้บริการข้อมูลน้ำที่แจ้งเตือน ติดตามและประเมินผล ที่สามารถสนับสนุนข้อมูลประกอบการตัดสินใจในทุกระดับ

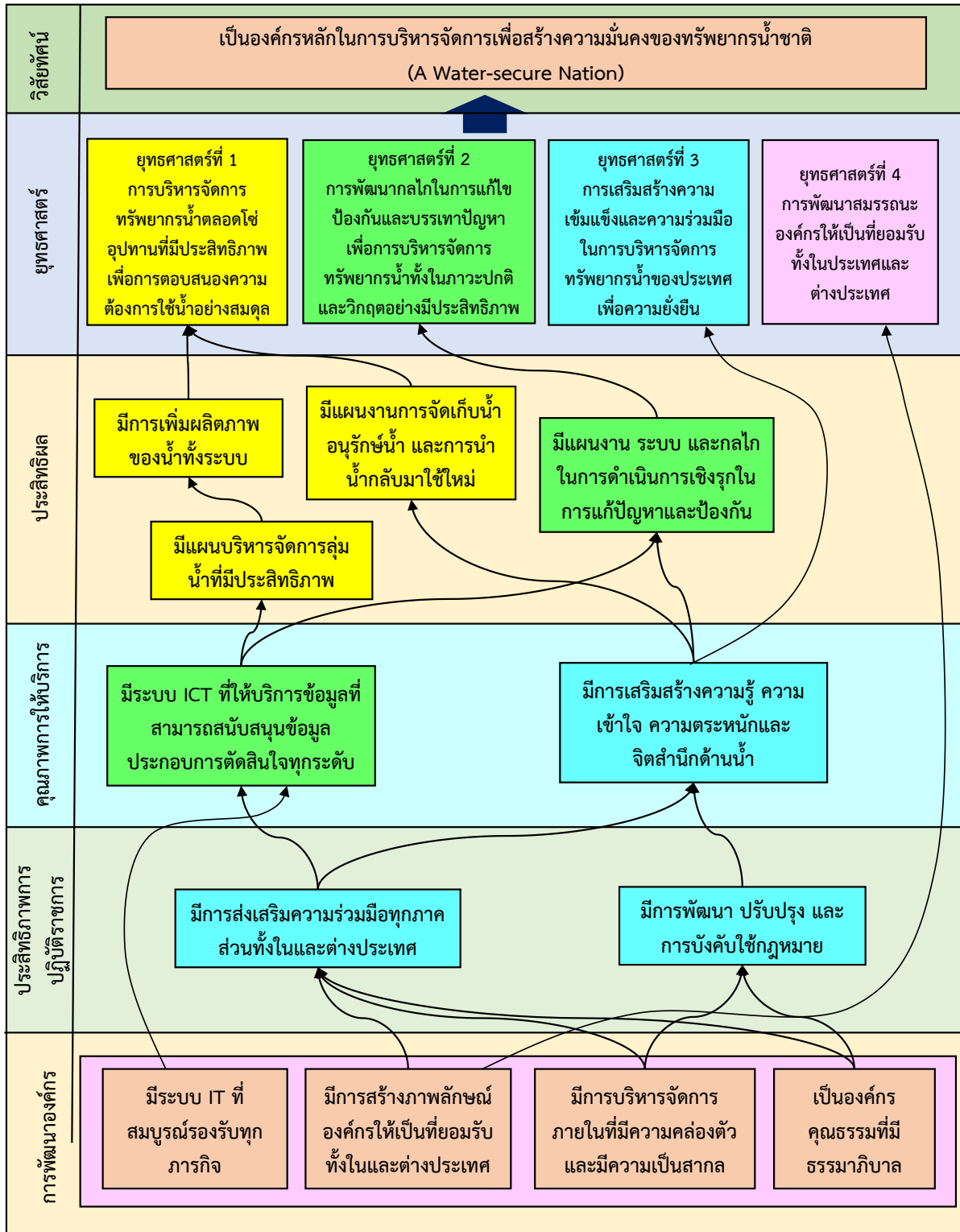
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน

ในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ จะต้องได้รับความร่วมมือและสนับสนุน จากองค์กรบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในระดับลุ่มน้ำ ระดับประเทศ และระหว่างประเทศ รวมถึงการขับเคลื่อนด้านกฎหมายว่าด้วยทรัพยากรน้ำ ให้มีการบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนัก และจิตสำนึกของการใช้ทรัพยากรน้ำของทุกภาคส่วน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เพื่อให้สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติเป็นหน่วยงานหลักของการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จะต้องมีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สมบูรณ์ รองรับทุกภารกิจ ยุทธศาสตร์ และต้องพัฒนาให้เป็นองค์กรคุณธรรมที่มีธรรมาภิบาล และมีการบริหารจัดการภายในที่มีความคล่องตัว และมีความเป็นมาตรฐาน

2. แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. 2564 - 2568



รูปที่ 1 แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ



3. กรอบทิศทางสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ 20 ปี

3.1 การวิเคราะห์สถานการณ์โลกอีก 20 ปี ข้างหน้า

1) ด้านประชากรโลก

องค์การสหประชาชาติคาดการณ์ว่ามนุษย์อาจมีอายุยืนยาวมากขึ้นทำให้มีประชากรที่เป็นผู้สูงอายุสูงถึง 1.4 พันล้านคน โดยที่ร่างกายไม่ได้เสื่อมสภาพตามอายุ เพราะ 1.4 พันล้านคน จะเป็นผู้สูงอายุ 16.5% ของประชากรโลกทั้งหมด 8.4 พันล้านคน ขณะที่ผู้สูงอายุไทยจะพุ่งสูงถึง 30% ของประชากรทั้งหมด 68.3 ล้านคน ผู้คนจะมีโอกาสเข้าถึงการรักษาอย่างเท่าเทียมกันมากขึ้น เทคโนโลยีอัจฉริยะจะช่วยยืดอายุร่างกายให้ทำงานได้นานขึ้น นักออกแบบอวัยวะสามารถส่งต่ออวัยวะใหม่ จากเครื่องพิมพ์สามมิติเพื่อใช้ในการผ่าตัด ขณะที่ข้อมูลสุขภาพของผู้ป่วยจะถูกส่งจากนาโนชิปที่ฝังในร่างกายไปถึงแพทย์ประจำตัวทันที

ประชากรโลกจะเพิ่มขึ้นปัญหาที่จะตามมา คือ ปัญหาโครงสร้างอายุของประชากร โดยเฉพาะในประเทศอุตสาหกรรม ประชากรส่วนใหญ่จะเป็นผู้สูงอายุ ซึ่งจะทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงาน นอกจากนี้ ก็จะมีปัญหาการย้ายถิ่นฐานเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการขยายตัวของสังคมเมืองด้วย ทำให้เกิดปัญหาในด้านทรัพยากร ความต้องการอาหาร น้ำ และพลังงานจะเพิ่มขึ้นถึง 35 - 50 % ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของประชากร และการบริโภคของชนชั้นกลางที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก ซึ่งอาจจะนำไปสู่ความขัดแย้งในมิติใหม่ คือ ความขัดแย้งระหว่างประเทศเพื่อแย่งชิงทรัพยากรเหล่านี้¹

2) ด้านเศรษฐกิจ

กระแสโลกาภิวัตน์จะยังคงมีอิทธิพลต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในอนาคต ภาคการส่งออกจะสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงกว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศหรือจีดีพี กลุ่มเศรษฐกิจบริกส์ (BRICS) จะมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจขึ้นกว่า 2 เท่า โดยมีมูลค่าทางจีดีพีเป็น 38% ของจีดีพีโลก ขณะที่ประชากรอินเดียจะแซงหน้าจีน ชนชั้นกลางจะเป็นผู้ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และอินเดียจะมีเศรษฐกิจที่ใหญ่กว่าอเมริกา อาจจะก้าวขึ้นมาเป็นประเทศมหาอำนาจในเวทีเศรษฐกิจโลก จะมีมหาอำนาจใหม่ขึ้นมา โดยเฉพาะอินเดีย บราซิล อินโดนีเซีย ไนจีเรีย แอฟริกาใต้ และตุรกี โดยเศรษฐกิจของยุโรป ญี่ปุ่นและรัสเซีย จะเสื่อมลงเรื่อยๆ

3) ด้านทรัพยากร

เนื่องจากการขยายตัวของประชากรของโลกเป็นความท้าทายใหญ่ที่ทุกคนจะต้องเผชิญร่วมกันก็คือ การขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติที่ผลิตทดแทนไม่ได้ การเติบโตของชนชั้นกลางจะส่งผลให้ชุมชนกลายเป็นเมืองและเกิดการขยายตัวของเมืองอย่างรวดเร็ว โดยคาดว่าจะมีคนอาศัยอยู่ในเขตเมืองมากกว่า 5 พันล้านคน โดยเฉพาะในแอฟริกาและเอเชีย ภาคอุตสาหกรรมการผลิต และโรงงานผลิตไฟฟ้าทำให้เราต้องใช้ทรัพยากรน้ำมากกว่าเดิมเกือบ 40% ทำให้ต้องเตรียมทรัพยากรที่มากถึง 3 เท่าของที่มีอยู่ในปัจจุบัน ความเสี่ยงต่อภาวะขาดแคลนน้ำในอีก 20 ปี ข้างหน้ากว่าครึ่งหนึ่งของประชากรโลกจะอาศัยอยู่ในบริเวณที่มีทรัพยากรน้ำไม่เพียงพอต่อการบริโภค และบางประเทศจะประสบปัญหาขาดแคลนน้ำรุนแรง²

¹ ประภัสสร เทพชาตรี. แนวโน้มโลกปี 2030. หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556.

² The Momentum. 5 เมกะเทรนด์ที่น่าจับตามองในปี 2030 ออนไลน์ วันที่ 7 ธันวาคม 2559.

คณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (IPCC) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้การอุปถัมภ์ขององค์การสหประชาชาติ (UN) เปิดเผยรายงานระบุว่า อุณหภูมิเฉลี่ยพื้นผิวโลกนั้นร้อนขึ้นประมาณ 1 องศาเซลเซียสจากระดับช่วงก่อนการปฏิวัติอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลให้ระดับน้ำทะเลเพิ่มสูงขึ้น และเป็นปัจจัยให้เกิดภัยพิบัติร้ายแรงอื่นๆ เช่น พายุขนาดใหญ่ น้ำท่วมฉับพลันและภัยแล้ง โดยอุณหภูมิเฉลี่ยยังมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น 3-4 องศาเซลเซียส³

4) ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่โครงสร้างประชากร โลกาภิวัตน์ การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ปัญหาสิ่งแวดล้อม ภัยพิบัติ การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศแบบสุดขั้ว การขาดแคลนทรัพยากร ความเท่าเทียมกันทางเพศ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การปฏิรูปการศึกษา เป็นคำตอบของการพัฒนาที่ยั่งยืนจะต้องครอบคลุมทั้งระดับสังคม เศรษฐกิจ และรัฐ/ประเทศ

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวคาดหวังว่ารัฐบาลในประเทศของตนจะมีแนวทางการจัดการที่ดี มั่นใจได้ว่ามีความปลอดภัยในการดำรงชีวิต ทั้งด้านสุขภาพ การป้องกันภัยพิบัติ ประชาชนมีน้ำสะอาดในการใช้อุปโภคและบริโภคอย่างเพียงพอ และในปี ค.ศ. 2030 เป็นปีที่สิ้นสุดการดำเนินการเป้าหมายความยั่งยืน (SDGs) ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2015 ในช่วงระยะเวลา 15 ปี จะเห็นถึงการเปลี่ยนแปลงหลายอย่างเกิดขึ้น โดยเฉพาะบทบาทของคน GEN Y ที่มีวิถีคิด การใช้ชีวิตที่แตกต่างไปจากรุ่นก่อน ค่านิยม ขนบธรรมเนียม บางประการอาจเปลี่ยนไป การยึดถือคุณค่าที่ไม่เหมือนกัน แต่คนรุ่นนี้กลับให้ความสนใจต่อปัญหาสังคมมากขึ้นกว่าคนรุ่นก่อน มีความตระหนักต่อปัญหาสิ่งแวดล้อม มีความพยายามที่จะเข้ามาร่วมแก้ไขที่ช่วยแก้ไขปัญหาสังคมและสิ่งแวดล้อม

5) ด้านเทคโนโลยี

โลกของการเปลี่ยนผ่านสู่ยุค 4.0 จะเปลี่ยนโลกทั้งใบไปอย่างไม่มีวันหวนกลับ เทคโนโลยีล้ำสมัยอย่างนาโนเทคโนโลยี ไบโอเทคโนโลยี อินเทอร์เน็ตของฟิงส์ และปัญญาประดิษฐ์ จะกำหนดพฤติกรรมการใช้ชีวิตของเรา จากการสร้างเครื่องจักรเพื่อผ่อนแรงหุ่นแรงเพื่อผลิตให้มากที่สุด เราจะเข้าสู่ยุคที่เครื่องจักรและหุ่นยนต์สื่อสารกันเอง และสร้างระบบการผลิตที่ไม่ต้องพึ่งแรงงานมนุษย์ เทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติจะผลิตสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มในคราวเดียวหรือ Mass Customization ในแบบที่ Mass Production ทำไม่ได้ เครื่องจักรจะสร้างเครื่องจักรด้วยตัวเอง และเป็นไปได้ว่าจะมีจำนวนหุ่นยนต์มากกว่าคนที่มาทำงานแทน

รถที่ใช้พลังงานไฟฟ้าใน อังกฤษ เยอรมัน อินเดีย ฝรั่งเศส เนเธอร์แลนด์ จะเป็นรถที่ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด มนุษย์สามารถติดต่อระหว่างกันได้โดยใช้แค่ความคิด ความคิดจะแปรสัญญาณไป Device ชนิดหนึ่ง และส่งต่อหา Device ของอีกคนหนึ่งแล้วเข้าชมโดยตรง (ไม่ต้องพูด ไม่ต้องพิมพ์ หรือแสดงท่าทางใด ๆ) Device ที่ต่ออินเทอร์เน็ตบนโลกนี้จะมี 2.4 แสนล้านเครื่อง หรือ 24 เครื่องต่อคน การถ่ายรูปดาวที่อยู่ห่างไกล จะสามารถซูมได้จนเห็นถึงว่าดาวนั้นมีอะไรอยู่บ้าง ไม่ต่างจากการถ่ายรูปโลกจากดาวเทียม

ทุกกิจกรรมและความเคลื่อนไหวบนโลกออนไลน์จะถูกแปรเป็นข้อมูลดิจิทัล ภาพเสมือนจริงจากเทคโนโลยี Virtual Reality จะทับซ้อนกับความเป็นจริงจนแทบแยกกันไม่ออก คนที่จัดการวิเคราะห์ข้อมูล

³ ศิริลักษณ์ หาพันธ์นา. UN เตือนอุณหภูมิโลกจะร้อนขึ้น 1.5 องศาเซลเซียส ภายใน ปี 2030 ทั่วโลกต้องปรับตัวยับยั้งภัยพิบัติ. Thailand Forbes. ออนไลน์ วันที่ 8 ตุลาคม 2561.

BIG DATA ได้เหนือชั้นกว่า จะเป็นฝ่ายได้เปรียบในสมรภูมิทางการค้า ยานยนต์ขับเคลื่อนอัตโนมัติ จะทำให้ การขนส่งเดินทางและระบบโลจิสติกส์เป็นไปอย่างสะดวกราบรื่น จะมีภัยคุกคาม การก่อการร้ายรูปแบบใหม่ และการล่วงละเมิดความเป็นส่วนตัวโดยที่เราไม่รู้ตัว องค์กรจำเป็นต้องปรับตัวในการพัฒนานวัตกรรมและ สินค้าบริการให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่ง และบิ๊กดาต้าจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันทางธุรกิจและ เพิ่มความปลอดภัยในโลกออนไลน์

3.2 ประเทศไทยอีก 20 ปี ข้างหน้า⁴

งานสัมมนา ภาพอนาคตในปี 2035 : ที่ดิน พลังงาน และน้ำในประเทศไทย จัดโดย สถาบันวิจัยเพื่อ การพัฒนาประเทศ (ทีดีอาร์ไอ) ร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ได้ประเมินภาพในอนาคต ของเศรษฐกิจไทยในปี 2035 หรือปี พ.ศ.2578 ประเทศไทยมีภาพอนาคตสรุปได้ดังนี้

1) ด้านเศรษฐกิจ

ประมาณการภาพอนาคตของการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยที่มีความเป็นไปได้มากที่สุด คาดว่า ในระยะ 20 ปีข้างหน้าจีดีพีจะเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 3.73 - 3.85% ต่อปี โดยผลผลิตภาพแรงงานของแต่ละ สาขาจะเพิ่มขึ้นอย่างไม่เท่ากัน ได้แก่ ภาคเกษตรจะปรับเพิ่มขึ้น 2.53 - 2.8% ต่อปี ภาคอุตสาหกรรมจะปรับ เพิ่มขึ้น 3.74 - 4.08% ต่อปี ภาคขนส่งปรับเพิ่มขึ้น 3.36 - 3.49% ต่อปี และภาคบริการปรับเพิ่มขึ้น 4.28 - 4.57% ต่อปี

ส่วนการปรับเปลี่ยนแรงงานรายสาขาคาดว่าแรงงานในภาคบริการจะเพิ่มขึ้นมากที่สุดในอัตรา 3.04 - 3.85% ต่อปี รองลงมาคือแรงงานภาคขนส่ง 1.72 - 2.16% ต่อปี แรงงานภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 1.11 - 1.48% ส่วนแรงงานต่างด้าวจะเข้ามาทดแทนแรงงานไทยได้เพียง 50 - 54% เท่านั้น

2) ด้านความต้องการน้ำ

การคาดการณ์ภาพของทรัพยากรน้ำในปี 2035 ดร.นิพนธ์ พัวพงศกร นักวิชาการเกียรติคุณ ทีดีอาร์ไอ กล่าวว่า ในระยะ 20 ปีข้างหน้าพบว่า ความต้องการน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภคมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากการขยายตัวของเมือง โดยความต้องการใช้น้ำต่อหัวประชากรในเขต กทม.และปริมณฑล (นครหลวง) อยู่ที่ 452 ลูกบาศก์เมตรต่อคนต่อปี ขณะที่ในภูมิภาคมีความต้องการใช้น้ำอยู่ที่ 339.84 ลูกบาศก์เมตรต่อคน ต่อปี โดยหากมีการบริหารน้ำอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น คาดว่าในเมืองใหญ่อย่าง กรุงเทพมหานครและ เทศบาลเมืองต่างๆ อาจมีการใช้น้ำต่อหัวลดลงตามแนวโน้มการเติบโตของประชากรที่ลดลงซ้ำๆ

ด้านความต้องการใช้น้ำในภาคธุรกิจคาดว่า ความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นในบางพื้นที่ โดยเฉพาะ ในพื้นที่ที่มีนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น โดยคาดว่าใน 20 ปีนักท่องเที่ยวจะเพิ่มเป็น 50 - 60 ล้านคน ปัจจุบันการใช้น้ำจืดในพื้นที่ชายทะเลอยู่ที่ 500 ลิตรต่อคนต่อวัน ส่วนในพื้นที่อื่นๆ อยู่ที่ 350 ลิตรต่อคนต่อวัน ซึ่งหาก นักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นต้องเตรียมการรองรับในส่วนนี้ด้วย

สำหรับความต้องการน้ำของโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) อาจมี ปัญหาการแย่งชิงน้ำกันระหว่างภาคเศรษฐกิจ คือน้ำเพื่อการเกษตร น้ำเพื่อการท่องเที่ยวและน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม เนื่องจากในปัจจุบันการเก็บน้ำในภาคตะวันออกทำได้เพียง 12% ในขณะที่ความต้องการน้ำ

⁴ สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย(ทีดีอาร์ไอ). มมองภาพอนาคต 20 ปี เศรษฐกิจ ที่ดิน พลังงาน น้ำ ของประเทศ. ออนไลน์ <https://tdri.or.th/2017/09/news-predictions-2035/>

เพิ่มขึ้น 6-7% ต่อปี ส่วนความต้องการน้ำเพื่อสนับสนุนโครงการอีอีซีขณะนี้ยังไม่มีข้อมูลที่ชัดเจนว่าจะมีความต้องการใช้น้ำเพิ่มขึ้นอีกเท่าใดมีเพียงการประมาณการของกรมชลประทานที่คาดว่าภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีความต้องการใช้น้ำเพิ่มขึ้นอีก 600 ล้านลูกบาศก์เมตร ปัจจุบันสามารถจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติมได้อีกประมาณ 300 ล้านลูกบาศก์เมตรเท่านั้น ดังนั้นในเรื่องนี้รัฐบาลควรสนับสนุนให้มีการศึกษาความต้องการน้ำภาคตะวันออกเฉียงเหนือและในพื้นที่อีอีซีในเชิงลึกเพื่อนำไปสู่การกำหนดนโยบายที่เหมาะสม เช่น การใช้เทคโนโลยี หรือการซื้อน้ำจากต่างประเทศ

สำหรับประเด็นการเก็บค่าน้ำหรือค่าใช้น้ำในภาคเกษตร เห็นด้วยกับแนวทางดังกล่าวเนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดควรใช้ให้มีคุณค่าซึ่งการจัดเก็บไม่ได้จัดเก็บในอัตราที่สูงแต่เป็นการจัดเก็บเพื่อให้เกษตรกรเกิดความตระหนักและใช้น้ำอย่างประหยัด

3) ด้านการใช้ที่ดิน

ภาพอนาคตการเกษตรและการใช้ที่ดินของประเทศในระยะ 20 ปี ชำนาญว่าการใช้ที่ดินเพื่อการเกษตรจะลดลงจาก 138 ล้านไร่ในปี 2557 เหลือ 122 – 132 ล้านไร่ภายในปี 2030 หรือลดลงประมาณ 12% โดยที่ดินจะถูกนำไปใช้เป็นที่อยู่อาศัยและรองรับการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดินของประเทศจะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ได้แก่ การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อการเพาะปลูกมากขึ้น การบังคับใช้ พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่กำลังอยู่ในการพิจารณาของสภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) และ พ.ร.บ. เช่าที่ดินเพื่อการเกษตรฉบับใหม่ ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) รวมทั้งการขยายตัวของชุมชนเมือง อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยวที่จะมีผลโดยตรงต่อการขยายตัวของพื้นที่เกษตร

4) ด้านการใช้พลังงาน

แนวโน้มของความต้องการพลังงานของประเทศไทยในอีก 20 ปีข้างหน้าว่า การใช้พลังงานของประเทศโดยรวมมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้น 0.5 – 5% ต่อปีขึ้นอยู่กับกำกับการใช้เทคโนโลยีพลังงานที่มีความเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งปัจจัยเรื่องการใช้เทคโนโลยีใหม่จะมีผลทำให้การใช้และความต้องการพลังงานเปลี่ยนแปลงไปจากในปัจจุบันอย่างสิ้นเชิง เช่น การใช้น้ำมันไฟฟ้า อาจจะทำให้ประเทศไทยเปลี่ยนจากประเทศผู้นำเข้าน้ำมันดิบ มาเป็นการนำเข้าน้ำมันหรือถ่านหินเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV) และการพัฒนาระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ก็อาจทำให้ผู้ใช้ไฟฟ้าเปลี่ยนเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ามากขึ้น และทำให้การผลิตไฟฟ้าจากฟอสซิลในส่วนของที่อยู่อาศัยลดน้อยลง

3.3 กรอบทิศทางการดำเนินงานของสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ 20 ปี

จากภาพอนาคต 20 ปี ข้างหน้าของโลกและของประเทศที่มีการวิเคราะห์ผ่านนักวิชาการต่างๆ ที่มีความน่าเชื่อถือ จะพบว่าอนาคตจะมีการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกค่อนข้างรุนแรง ไม่ว่าจะเป็นด้านประชากร เศรษฐกิจ ทรัพยากร สังคม และเทคโนโลยี ส่งผลกระทบต่อภารกิจที่สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติรับผิดชอบโดยเฉพาะด้านการบริหารทรัพยากรน้ำของชาติ ยังมีผลการเปลี่ยนแปลงปัจจัยดังกล่าวมากเท่าไร ทรัพยากรน้ำของชาติก็ยิ่งได้รับผลกระทบมากขึ้น ดังนั้นเพื่อให้ภารกิจของสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ สามารถปรับตัวในการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงอีก 20 ปี ข้างหน้า จึงมีกรอบการดำเนินงาน ดังนี้



3.4 วิสัยทัศน์ 20 ปี

สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ยังคงขับเคลื่อนภารกิจภายใต้วิสัยทัศน์ **“เป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงของทรัพยากรน้ำชาติ (A Water-secure Nation)”** เนื่องจากยังคงเป็นหน่วยงานหลักของประเทศในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ เป็นที่พึ่งของประชาชนที่เพิ่มมากขึ้น และมีการใช้ประโยชน์ของน้ำในภารกิจอื่นๆ เพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดความเสียดังกล่าวการขาดแคลนน้ำ จะทำให้ประเทศประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำอย่างรุนแรง

เป้าหมายของวิสัยทัศน์

- สามารถตอบสนองความต้องการใช้น้ำกับทุกภาคส่วนตามแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี
- สามารถรับมือกับภัยพิบัติที่เกี่ยวกับน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมความเข้มแข็งด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพในระดับสากลและการเข้าถึงของประชาชนในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

เพื่อให้สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติสามารถยกระดับของการพัฒนาให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายในระยะ 20 ปี จึงกำหนดกรอบการดำเนินงานภายใต้เป้าหมาย โดยจะต้องมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานของความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในอนาคต ที่ต้องใช้การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่มากขึ้น สอดคล้องกับแนวคิดของทางรัฐบาลที่ใช้รูปแบบ “ประชารัฐ” เป็นกลยุทธ์หลักของการขับเคลื่อนการพัฒนาไปสู่เป้าหมายที่กล่าวไว้ ดังนี้

1) **สามารถตอบสนองความต้องการใช้น้ำกับทุกภาคส่วนตามแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี** เน้นการจัดทำแผนและบริหารจัดการแผนลุ่มน้ำที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะเน้นผลกระทบที่เกิดจากแผนบริหารจัดการลุ่มน้ำในการสะท้อนถึงความสำเร็จที่แท้จริง เน้นการศึกษาข้อมูลที่ถูกต้องแม่นยำโดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยต่างๆ ในอนาคตที่มีการผันผวนอย่างมาก ใช้กลไกการบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่ภาครัฐ เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อการดำเนินการจัดการทรัพยากรน้ำ เน้นการศึกษาพัฒนาแหล่งน้ำต้นทุนมากขึ้นอีก 3 เท่า ศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และรวมถึงการนำน้ำทะเลมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ศึกษาการจัดหาน้ำจากประเทศเพื่อนบ้านมาใช้สำรองในอนาคต สนับสนุนการศึกษานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ทรัพยากรน้ำของประชาชนและหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ

2) **สามารถรับมือกับภัยพิบัติที่เกี่ยวกับน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ** เน้นการบริหารข้อมูลขนาดใหญ่ที่มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบและทุกระดับความรุนแรง ศึกษาโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการน้ำเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเดิมให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนาโครงข่ายของระบบการส่งน้ำและการจ่ายน้ำทั้งประเทศ ศึกษาการปรับปรุงระบบการผลิตหรือบริการของประเทศที่มีการใช้น้ำให้สามารถใช้น้ำและอนุรักษ์น้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนน้ำ เน้นการสร้างค่านิยมและวัฒนธรรม ประเพณี และวิถีชีวิตของประชาชนร่วมพัฒนาและอนุรักษ์ต้นน้ำของประเทศ ส่งเสริมการตระหนักรู้ของประชาชน องค์กรรัฐ และเอกชน ในเรื่องความรับผิดชอบต่อปัญหาที่เกิดจากการใช้น้ำ

3) ส่งเสริมความเข้มแข็งด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เน้นการพัฒนาคนที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในทุกมิติและทุกช่วงวัยในการสร้างคุณค่าใหม่ของการร่วมบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ขยายโอกาสและความร่วมมือในเวทีโลกของการจัดการทรัพยากรน้ำเพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และเพิ่มศักยภาพของคนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ขยายและกระจายอำนาจกับหน่วยงานและประชาชนในท้องถิ่นให้สามารถจัดการทรัพยากรน้ำของตนเองที่มีประสิทธิภาพสามารถพึ่งตนเองได้โดยไม่พึ่งภาครัฐ สนับสนุนให้ทรัพยากรน้ำที่ดูแลโดยท้องถิ่นสามารถแปลงเป็นสินทรัพย์เพื่อการอนุรักษ์และได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐในการต่อยอดมูลค่าของสินทรัพย์ได้ ส่งเสริมนวัตกรรมและเทคโนโลยีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้แก่ชุมชนเจ้าของแหล่งต้นน้ำ

4) มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพในระดับสากลและการเข้าถึงของประชาชนในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ปรับปรุงการทำงานและพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำงานร่วมกับหน่วยงานต่างประเทศได้ พัฒนาระบบการบริหารภาครัฐสู่ระบบดิจิทัลที่สมบูรณ์ นำนวัตกรรมการบริหารจัดการมาใช้ในองค์กร พัฒนาเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ที่ช่วยในการบริหารและการตัดสินใจทุกระดับ เน้นการติดตามและประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพในทุกภารกิจ ปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมการทำงานที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง เน้นระบบการทำงานที่ประชาชนและหน่วยงานอื่นสามารถเข้าถึงการใช้บริการได้ทุกรูปแบบโดยเฉพาะข้อมูลต่างๆ ปรับระบบการทำงานที่เน้นองค์กรจะต้องมีขนาดเล็กลงมีความคล่องตัวและยึดระบบคุณธรรม

3.5 ภาครัฐต้องเข้าใจเทคโนโลยีอย่างดี สร้างประโยชน์อย่างไร ผลกระทบอย่างไร

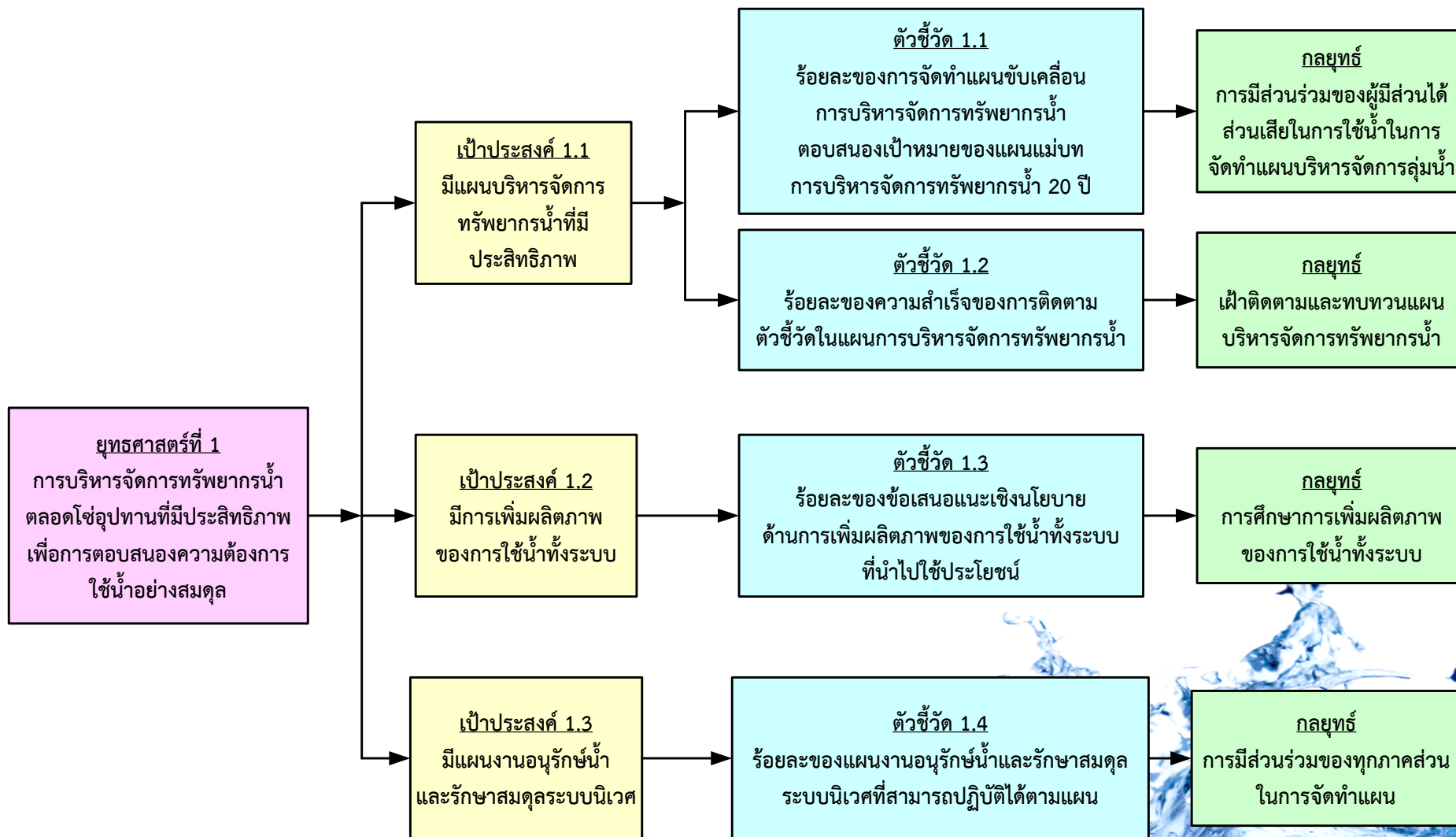
- ต้องปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่รวดเร็วและทันสมัยตลอดเวลา
- การสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี (มีการวิจัยและพัฒนาจากความร่วมมือกับภาคการศึกษา)
- เน้นการทำงานเชิงรุกและการป้องกัน
- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการนำเทคโนโลยีและวัฒนธรรมมาสร้างสรรค์การทำงานให้มีประสิทธิภาพ
- การพัฒนาร่วมมือทั้งในและต่างประเทศโดยเฉพาะอาเซียน
- การผลักดันนักรบจัดการน้ำ
- สร้างความตระหนักรู้ด้านการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง
- เน้นการให้ความสำคัญเกษตรกรและภาคอุตสาหกรรมที่สนับสนุนเครื่องมือที่ช่วยในการตัดสินใจอย่างชาญฉลาด
- การพัฒนา AI ในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ
- เป็นศูนย์กลางเรื่องทรัพยากรน้ำของประเทศ



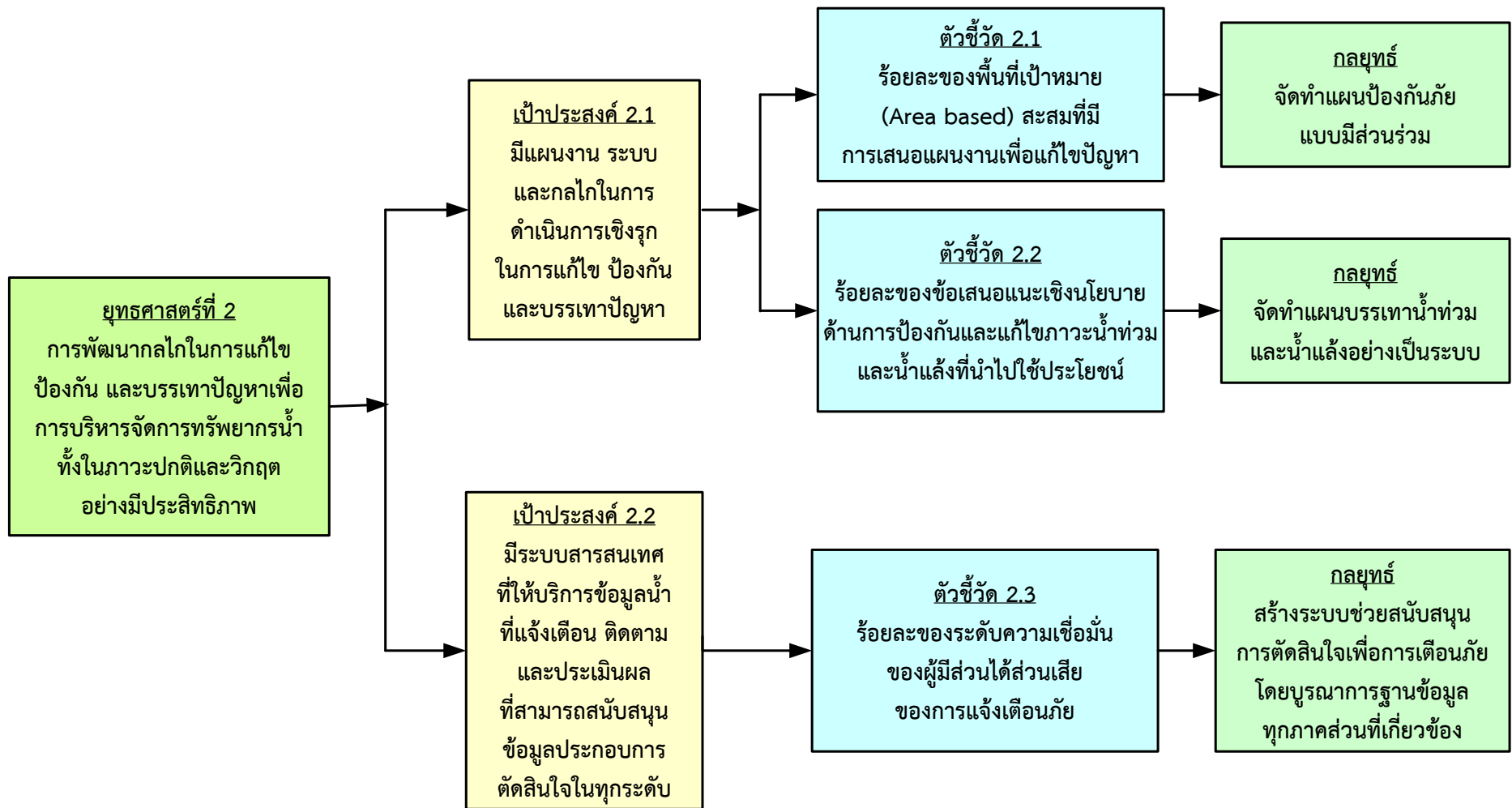
4. เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ มีเป้าประสงค์จำนวน 13 เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดจำนวน 17 ตัวชี้วัด จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

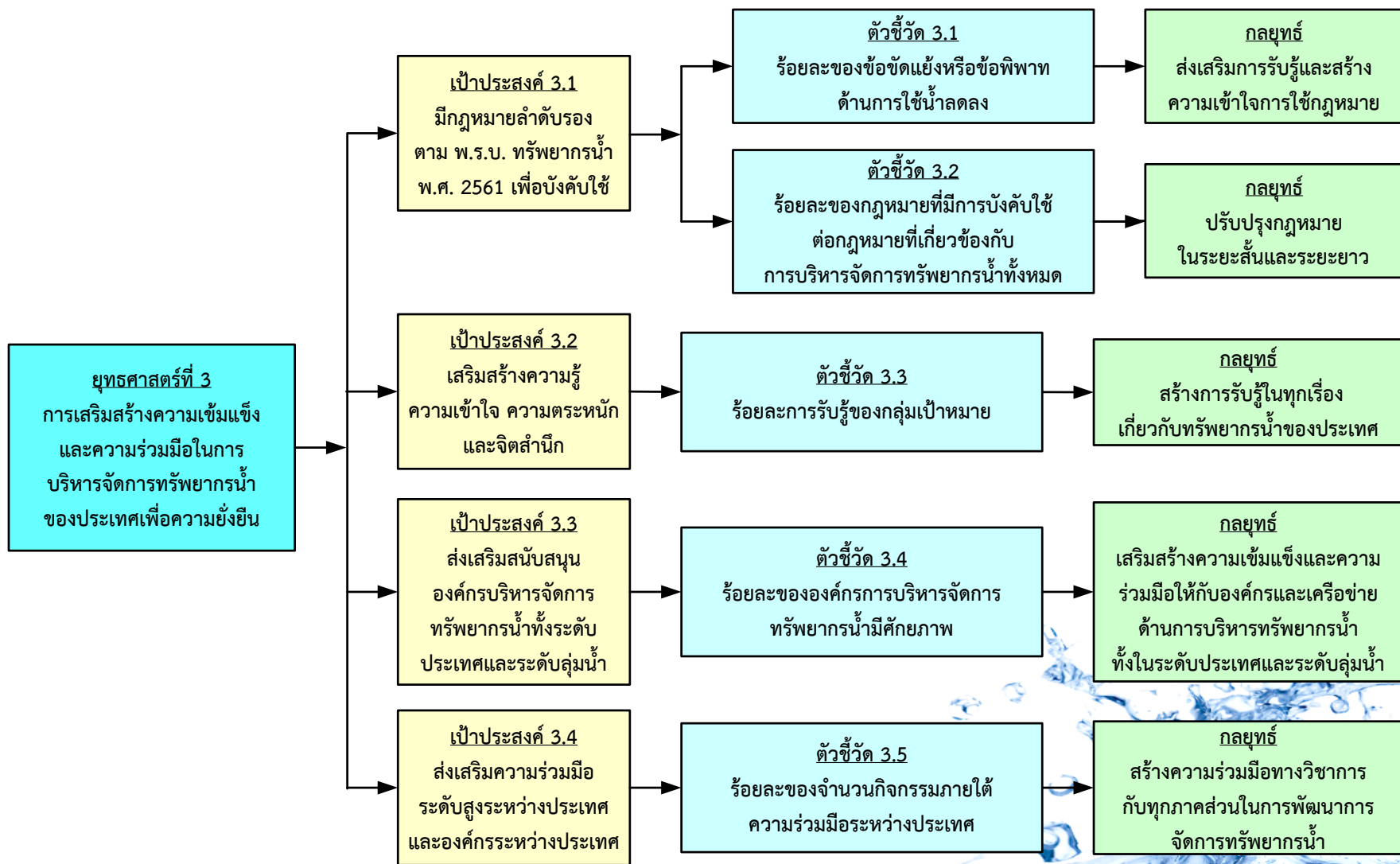
- ยุทธศาสตร์ที่ 1** การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล
มีเป้าประสงค์ จำนวน 3 เป้าประสงค์ และมีตัวชี้วัด 4 ตัวชี้วัด 4 กลยุทธ์
- ยุทธศาสตร์ที่ 2** การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกันและบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ
มีเป้าประสงค์ จำนวน 2 เป้าประสงค์ และมีตัวชี้วัด 3 ตัวชี้วัด 3 กลยุทธ์
- ยุทธศาสตร์ที่ 3** การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน
มีเป้าประสงค์ จำนวน 4 เป้าประสงค์ และมีตัวชี้วัด 5 ตัวชี้วัด 5 กลยุทธ์
- ยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ
มีเป้าประสงค์ จำนวน 4 เป้าประสงค์ และมีตัวชี้วัด 5 ตัวชี้วัด 7 กลยุทธ์



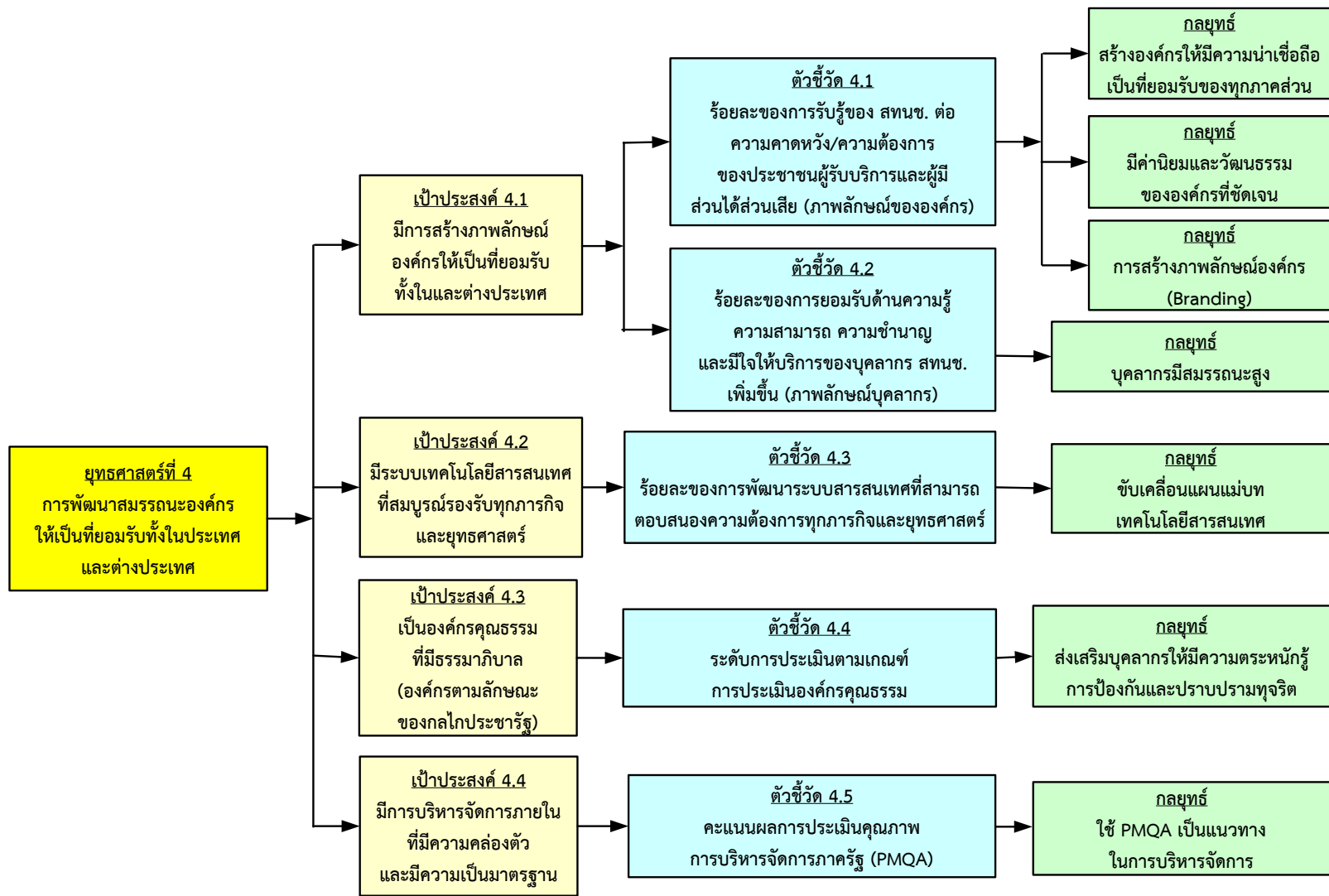
รูปที่ 2 การเชื่อมโยงระหว่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของยุทธศาสตร์ที่ 1



รูปที่ 3 การเชื่อมโยงระหว่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของยุทธศาสตร์ที่ 2



รูปที่ 4 การเชื่อมโยงระหว่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของยุทธศาสตร์ที่ 3



รูปที่ 5 การเชื่อมโยงระหว่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของยุทธศาสตร์ที่ 4



5. รายละเอียดตามประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. 2564 - 2568

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด ผลลัพธ์	หน่วย นับ	เป้าหมายระยะ 5 ปี				
			1	2	3	4	5
1.1 มีแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ	S1.1 ร้อยละของการจัดทำแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตอบสนองเป้าหมายของแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี	ร้อยละ	> 80	> 85	> 90	> 95	100
	S1.2 ร้อยละของความสำเร็จของการติดตามตัวชี้วัดในแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	ร้อยละ	100	100	100	100	100
1.2 มีการเพิ่มผลผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบ	S1.3 ร้อยละของข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการเพิ่มผลผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	> 50	> 55	> 60	> 65	> 70
1.3 มีแผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศ	S1.4 ร้อยละของแผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน	ร้อยละ	> 50	> 55	> 60	> 65	> 70

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกันและบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤติอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด ผลลัพธ์	หน่วย นับ	เป้าหมายระยะ 5 ปี				
			1	2	3	4	5
2.1 มีแผนงาน ระบบและกลไกในการ ดำเนินการเชิงรุกในการแก้ไข ป้องกัน และบรรเทาปัญหา	S2.1 ร้อยละของพื้นที่เป้าหมาย (Area based) สะสมที่มีการเสนอ แผนงานเพื่อแก้ไขปัญหา	ร้อยละ	> 20	> 40	> 60	> 80	100
	S2.2 ร้อยละของข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไข ภาวน้ำท่วมและน้ำแล้งที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	> 50	> 55	> 60	> 65	> 70
2.2 มีระบบสารสนเทศที่ให้บริการข้อมูลน้ำ ที่แจ้งเตือน ติดตามและประเมินผล ที่สามารถสนับสนุนข้อมูลประกอบการ ตัดสินใจในทุกระดับ	S2.3 ร้อยละของระดับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของการแจ้งเตือนภัย	ร้อยละ	> 75	> 80	> 80	> 85	> 85

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด ผลลัพธ์	หน่วย นับ	เป้าหมายระยะ 5 ปี				
			1	2	3	4	5
3.1 มีกฎหมายลำดับรองตาม พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561 เพื่อบังคับใช้	S3.1 ร้อยละของข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทด้านการใช้น้ำลดลง	ร้อยละ	> 75	> 80	> 80	> 85	> 85
	S3.2 ร้อยละของกฎหมายที่มีการบังคับใช้ต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งหมด	ร้อยละ	> 75	> 80	> 80	> 85	> 85
3.2 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักและจิตสำนึก	S3.3 ร้อยละการรับรู้ของกลุ่มเป้าหมาย	ร้อยละ	> 75	> 80	> 80	> 85	> 85
3.3 ส่งเสริมสนับสนุนองค์กรบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำทั้งระดับประเทศและ ระดับลุ่มน้ำ	S3.4 ร้อยละขององค์กรการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำมีศักยภาพ	ร้อยละ	> 70	> 80	> 80	> 85	> 85
3.4 ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศ และองค์กรระหว่างประเทศ	S3.5 ร้อยละของจำนวนกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือระหว่างประเทศ	ร้อยละ	เพิ่มขึ้น > 10	เพิ่มขึ้น > 10	เพิ่มขึ้น > 10	เพิ่มขึ้น > 10	เพิ่มขึ้น > 10

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด ผลลัพธ์	หน่วย นับ	เป้าหมายระยะ 5 ปี				
			1	2	3	4	5
4.1 มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ	S4.1 ร้อยละของการรับรู้ของ สททช. ต่อความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ภาพลักษณ์ขององค์กร)	ร้อยละ	> 75	> 80	> 80	> 85	> 85
	S4.2 ร้อยละของการยอมรับด้านความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และมีใจให้บริการของบุคลากร สททช. เพิ่มขึ้น (ภาพลักษณ์บุคลากร)	ร้อยละ	> 75	> 80	> 80	> 85	> 85
4.2 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สมบูรณ์รองรับทุกภารกิจ และยุทธศาสตร์	S4.3 ร้อยละของการพัฒนาระบบสารสนเทศที่สามารถตอบสนองความต้องการทุกภารกิจและยุทธศาสตร์	ร้อยละ	> 75	> 80	> 80	> 85	> 90
4.3 เป็นองค์กรคุณธรรมที่มีธรรมาภิบาล (องค์กรตามลักษณะของกลไกประชารัฐ)	S4.4 ระดับการประเมินตามเกณฑ์การประเมินองค์กรคุณธรรม	ระดับ	1	1	2	2	3
4.4 มีการบริหารจัดการภายในที่มีความคล่องตัว และมีความเป็นมาตรฐาน	S4.5 คะแนนผลการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)	คะแนน	>100	>200	>300	>350	>400



6. แผนปฏิบัติการ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ 5 ปี (พ.ศ. 2564 - 2568)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ 1.1 มีแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด S1.1 ร้อยละของการจัดทำแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตอบสนองเป้าหมายของแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	> 80	> 85	> 90	> 95	100

กลยุทธ์ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการใช้น้ำในการจัดทำแผนบริหารจัดการลุ่มน้ำ

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการศึกษาการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ (SEA)	ได้ผลการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์และการติดตามผลกระทบ	1) มีผลการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นทางเลือกการจัดการทรัพยากรน้ำ 2) ได้รับการนำไปใช้งานไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60	130,000,000	130,000,000	130,000,000	130,000,000	130,000,000	ศนท.	กนผ. กบน. กวค. สทพช.1-4

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการศึกษาแผน มโนภาพการพัฒนา ระบบน้ำในภาคกลาง ตอนล่าง (Delta water vision 2040)	ทิศทางและแนวทางใน การจัดทำแผนบริหาร จัดการน้ำในภาคกลาง ตอนล่าง (Delta water vision 2040)	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการนำผลการศึกษา ไปใช้ประโยชน์ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	100,000,000	100,000,000	100,000,000			กนผ.	กบน. กวค. สทช.2 ศนท.
โครงการจัดทำแผน แม่บทการบริหาร จัดการทรัพยากรน้ำ และแผนปฏิบัติการ ภายใต้แผนแม่บท ระดับลุ่มน้ำ	กนช. เห็นชอบแผนแม่บทการ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ และแผนปฏิบัติการ ภายใต้ แผนแม่บทระดับลุ่มน้ำ	22 ลุ่มน้ำ	22,000,000	22,000,000	22,000,000	22,000,000	22,000,000	กนผ. กวค. สทช.1-4	กบน. กวค. ศนท.
โครงการทบทวนแผน แม่บทการบริหาร จัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี	กรม. เห็นชอบแผนแม่บท การบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำ 20 ปี	แผนแม่บทการ บริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำ 20 ปี ถูกนำไปใช้ปฏิบัติ		30,000,000				กนผ.	กบน. กวค. สทช.1-4 ศนท.
โครงการจัดทำ หลักเกณฑ์การจัดสรรน้ำ ในระดับลุ่มน้ำ	หลักเกณฑ์การจัดสรรน้ำ ของคณะกรรมการลุ่มน้ำ ประจำปี	หลักเกณฑ์การ จัดสรรน้ำถูกนำไป ขับเคลื่อน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	กบน. สทช.1-4	กนผ. กวค. ศนท. ศอน.

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
การอนุญาตการใช้น้ำในระดับลุ่มน้ำและข้ามลุ่มน้ำ	คณะกรรมการลุ่มน้ำและคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติให้ความเห็นชอบการอนุญาตการใช้น้ำประเภทที่ 2 และ 3 อย่างน้อย 25 ใบอนุญาต	คณะกรรมการลุ่มน้ำและคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติให้ความเห็นชอบการอนุญาตการใช้น้ำประเภทที่ 2 และ 3 เพื่อให้การใช้น้ำเป็นไปอย่างสมดุล	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	กบน. สทจนช.1-4	กนผ. กวค. กกม. ศนท. ศอน.
โครงการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเชิงพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ	แผน/นโยบายที่สำคัญในการจัดการทรัพยากรน้ำเชิงพื้นที่ เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ 10 พื้นที่	ได้แผนงานโครงการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเชิงพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ พื้นที่ละ 3 โครงการ ปี 64=2 พื้นที่ ปี 65=2 พื้นที่ ปี 66=2 พื้นที่ ปี 67=2 พื้นที่ ปี 68=2 พื้นที่	90,000,000	90,000,000	90,000,000	90,000,000	90,000,000	กนผ.	กนผ. กวค. สทจนช.1-4 ศนท. ศอน.

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการน้ำในลุ่มน้ำระหว่างประเทศ	แผน/นโยบายที่สำคัญในการบริหารจัดการน้ำในลุ่มน้ำระหว่างประเทศ	กนช. เห็นชอบแนวทางในการบริหารจัดการน้ำในลุ่มน้ำระหว่างประเทศและส่วนราชการที่เกี่ยวข้องนำไปสู่การปฏิบัติ			10,000,000			ศนท. กบน.	กกด. กกรม.
โครงการจัดทำแผนบูรณาการทรัพยากรน้ำใต้ดินร่วมกับทรัพยากรน้ำผิวดินระดับลุ่มน้ำ	ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำใต้ดินร่วมกับทรัพยากรน้ำผิวดินระดับลุ่มน้ำ	ข้อเสนอแนะและแนวทางได้รับการนำไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	30,000,000					กบน.	กนผ. กวค. สททช.1-4 ศอน.
โครงการศึกษาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำใต้ดินรายแอ่ง ร่วมกับทรัพยากรน้ำผิวดิน	ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำใต้ดินรายแอ่ง ร่วมกับทรัพยากรน้ำผิวดิน	ข้อเสนอแนะและแนวทางได้รับการนำไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80		30,000,000				กบน.	กนผ. กวค. สททช.1-4 ศอน.

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการประเมินศักยภาพทรัพยากรน้ำใต้ดินและทรัพยากรน้ำผิวดิน เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั่วประเทศ	มีแผนที่แสดงตำแหน่ง/พื้นที่ที่มีศักยภาพทรัพยากรน้ำใต้ดินและทรัพยากรน้ำผิวดิน	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำแผนที่ไปใช้อ้างอิงไม่น้อยกว่าร้อยละ 80			40,000,000			กบน.	กนผ. กวค. สทช.1-4 ศอน.
โครงการสำรวจและพัฒนาแหล่งทรัพยากรน้ำใต้ดินร่วมกับทรัพยากรน้ำผิวดินในพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ	มีข้อมูลและข้อเสนอแนะทางในการบริหารจัดการแหล่งทรัพยากรน้ำใต้ดินร่วมกับทรัพยากรน้ำผิวดิน ในพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ	ข้อเสนอแนะและแนวทางได้รับการนำไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80				20,000,000		กบน.	กนผ. กวค. สทช.1-4 ศอน.

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ 1.1 มีแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด S1.2 ร้อยละของความสำเร็จของการติดตามตัวชี้วัดในแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	100	100	100	100	100

กลยุทธ์ ใฝ่ติดตามและทบทวนแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี	1) มีระบบติดตาม/รายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการน้ำ ตามแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี 2) รายงานการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน รายไตรมาส/ประเมินผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการน้ำ	หน่วยงานที่มีภารกิจด้านน้ำ แนวทางการพัฒนาหรือข้อเสนอแนะเชิงนโยบายไปใช้ในการปรับปรุงแผนงาน/โครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	30,000,000	30,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	กนผ. กวค.	กบน. สทช.1-4 ศนท.
โครงการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการน้ำในลุ่มน้ำ	มีผลการติดตามตัวชี้วัดการบริหารจัดการน้ำ และทราบสถานการณ์การบริหารจัดการน้ำในระดับลุ่มน้ำ	คณะกรรมการลุ่มน้ำทราบสถานการณ์การบริหารจัดการน้ำในระดับลุ่มน้ำพร้อมทั้งข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการบริหารจัดการน้ำ	22,000,000	22,000,000	22,000,000	22,000,000	22,000,000	กบน. กนผ.	กวค. กกม. สทช.1-4 ศนท.

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการประเมินผล การบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำ	ได้ผลการประเมิน การบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำ กลุ่มลุ่มน้ำเจ้าพระยา และกลุ่มลุ่มน้ำ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	การปรับปรุงรูปแบบ การบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำในลุ่มน้ำ ต่างๆ ให้มี ประสิทธิภาพดีขึ้น			20,000,000			กบน.	กนผ. กวค. กกรม. สทช.1-4 ศนท.
โครงการติดตาม และประเมินผลการ ดำเนินงานโครงการ แหล่งน้ำขนาดเล็ก	1) ร้อยละของโครงการ แหล่งน้ำขนาดเล็กที่มีการ ติดตามประเมินผลการ ดำเนินงานโดยใช้กรอบ แนวทางในการติดตาม ประเมินผล 2) ร้อยละของโครงการ แหล่งน้ำขนาดเล็กที่ได้รับ การระบุปัญหา อุปสรรค รวมถึงข้อเสนอแนะและ แนวทางการดำเนินงาน 3) ร้อยละของโครงการ แหล่งน้ำขนาดเล็กที่บรรจุ อยู่ในฐานข้อมูลเพื่อ ติดตามประเมินการ ดำเนินโครงการ	1) ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 2) ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 3) ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60		30,000,000				กนผ.	กบน. กวค. สทช.1-4 ศนท.

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการติดตามงานตามตัวชี้วัดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 6 (SDGs6)	ได้ผลการติดตามการดำเนินงานตามเป้าหมาย SDGs6	การปรับปรุงรูปแบบการดำเนินงานตามเป้าหมาย SDGs6 ให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น		20,000,000	20,000,000			กนผ.	กบน. กวค. สททช.1-4
โครงการติดตามและประเมินผลการดำเนินการเชิงพื้นที่ - พื้นที่บรรเทาอุทกภัยหาดใหญ่ - พื้นที่บรรเทาอุทกภัยและภัยแล้ง ยม น่าน ตอนล่าง - พื้นที่เศรษฐกิจพิเศษจังหวัดตาก	ได้ผลการประเมินผลการดำเนินการเชิงพื้นที่	การปรับปรุงรูปแบบการดำเนินการเชิงพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น		20,000,000	25,000,000	25,000,000		กนผ.	กบน. กวค. สททช.1-4

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ 1.2 มีการเพิ่มผลผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบ

ตัวชี้วัด S1.3 ร้อยละของข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการเพิ่มผลผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบที่นำไปใช้ประโยชน์

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	> 50	> 55	> 60	> 65	> 70

กลยุทธ์ การศึกษาการเพิ่มผลผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบ

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการศึกษาการเพิ่มผลผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบ - ส่งเสริมการประหยัดน้ำ - ศึกษาต้นทุนการจัดหาน้ำและอุปสงค์ของการใช้น้ำเพื่อการออกแบบนโยบายการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ - ศึกษาแนวทางการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่	ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการเพิ่มผลผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบให้แก่หน่วยงานต่างๆ	1) ข้อเสนอแนะมีการนำไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 2) การใช้น้ำของภาคเกษตรกรรมลดลง ร้อยละ 5	35,000,000	35,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	ศนท. กนผ.	กบน. กวค. สททช. 1-4

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ 1.3 มีแผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศ

ตัวชี้วัด S1.4 ร้อยละของแผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	> 50	> 55	> 60	> 65	> 70

กลยุทธ์ การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการจัดทำแผน

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการศึกษาเกณฑ์การออกแบบทางวิศวกรรมและภูมิสถาปัตยกรรมเพื่อกำหนดรูปแบบการอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำ ลำคลอง และแหล่งน้ำธรรมชาติ	มีแผนงานจากผลการศึกษาออกแบบทางวิศวกรรมและภูมิสถาปัตยกรรมเพื่อกำหนดรูปแบบการอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำ ลำคลอง และแหล่งน้ำธรรมชาติ	หน่วยงานกลุ่มเป้าหมายได้นำแผนไปใช้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	กนผ.	กบน. กวค. สททช.1-4 ศนท.

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกัน และบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 2.1 มีแผนงาน ระบบและกลไกในการดำเนินการเชิงรุกในการแก้ไข ป้องกัน และบรรเทาปัญหา

ตัวชี้วัด S2.1 ร้อยละของพื้นที่เป้าหมาย (Area based) สะสมที่มีการเสนอแผนงานเพื่อแก้ไขปัญหา

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	> 20	> 40	> 60	> 80	100

กลยุทธ์ จัดทำแผนป้องกันภัยแบบมีส่วนร่วม

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการศึกษาความเหมาะสมบรรเทาอุทกภัยและภัยแล้งพื้นที่วิกฤต	ได้แผนงานโครงการบรรเทาอุทกภัยและภัยแล้งสอดคล้องกับปัญหาครบ 66 Area based	แผนงานหลักโครงการบรรเทาอุทกภัยและภัยแล้งแต่ละพื้นที่วิกฤตที่บรรเทาภัยไม่น้อยกว่า 50% ปี 64 =3 พื้นที่ ปี 65 =5 พื้นที่ ปี 66 =5 พื้นที่ ปี 67 =5 พื้นที่ ปี 68 =5 พื้นที่	120,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	กนผ.	กบน. กวค. สทช.1-4 ศนท. ศอน.

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาโลกในการแก้ไข ป้องกัน และบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 2.1 มีแผนงาน ระบบและกลไกในการดำเนินการเชิงรุกในการแก้ไข ป้องกัน และบรรเทาปัญหา

ตัวชี้วัด S2.2 ร้อยละของข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำท่วมและน้ำแล้งที่นำไปใช้ประโยชน์

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>50	>55	>60	>65	>70

กลยุทธ์ จัดทำแผนบรรเทาน้ำท่วมและน้ำแล้งอย่างเป็นระบบ

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการศึกษาจัดทำผังน้ำลุ่มน้ำสาขา	1) ได้ข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจเพื่อการเตือนภัยโดยบูรณาการฐานข้อมูลทุกภาคส่วน 2) ได้รับการยอมรับจากสังคมภายนอก	1) 100% 2) 100%	485,000,000	485,000,000	485,000,000	485,000,000		ศอน.	กนผ. กบน. กวค. สทช. 1-4
โครงการศึกษาการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างครอบคลุมในระดับลุ่มน้ำ (Comprehensive Climate Risk Management in River Basin)	ผลการศึกษาการบริหารความเสี่ยง	ลุ่มน้ำนำแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้จากผลการศึกษาไปใช้ในการดำเนินการเพื่อบริหารทรัพยากรน้ำแบบบูรณาการไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของโครงการเป้าหมาย		10,000,000				ศอน. ศนท.	กนผ. กบน. กวค. สทช. 1-4

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการจัดทำแผนป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำแล้งและน้ำท่วม	ทุกกลุ่มน้ำมีการจัดทำแผนป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำแล้งและน้ำท่วมที่สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้	มีการปฏิบัติตามแผนป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำแล้งและน้ำท่วม	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	กบน. สทช.1-4	กนผ. กวค. กกม. ศนท. ศอน.

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกันและบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 2.2 มีระบบสารสนเทศที่ให้บริการข้อมูลน้ำที่แจ้งเตือน ติดตามและประเมินผล ที่สามารถสนับสนุนข้อมูลประกอบการตัดสินใจในทุกระดับ

ตัวชี้วัด S2.3 ร้อยละของระดับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียของการแจ้งเตือนภัย

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>75	>80	>80	>85	>85

กลยุทธ์ สร้างระบบช่วยสนับสนุนการตัดสินใจเพื่อการเตือนภัย โดยบูรณาการฐานข้อมูลทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการพัฒนาระบบประเมินผลการติดตามเฝ้าระวังกรณีเกิดสถานการณ์น้ำต่างๆ	1) ระบบสารสนเทศ ติดตั้งและทดสอบ พร้อมใช้งาน 2) เกณฑ์การเตือนภัยที่สามารถเข้าถึงเหตุการณ์จริงที่เคยเกิดขึ้น	ความคลาดเคลื่อนของข้อมูลในการเตือนภัย \pm ร้อยละ 20	45,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000	ศอน.	กบน. กนผ. กวค. กกม. สททช.1-4 ศนท.

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.1 มีกฎหมายลำดับรองตาม พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561 เพื่อบังคับใช้

ตัวชี้วัด S3.1 ร้อยละของข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทด้านการใช้น้ำลดลง

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>75	>80	>80	>85	>85

กลยุทธ์ ส่งเสริมการรับรู้และสร้างความเข้าใจการใช้กฎหมาย

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561 และกฎหมายลำดับรอง	อัตราการรับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561 และกฎหมายลำดับรอง	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกลุ่มเป้าหมาย	4,500,000	4,500,000	4,500,000	4,500,000	4,500,000	สธ.กม.	สทช. 1-4
โครงการจัดทำคู่มือการเสนอข้อร้องทุกข์ ร้องเรียนต่อคณะกรรมการลุ่มน้ำ	คู่มือการเสนอข้อร้องทุกข์ / ร้องเรียน ต่อคณะกรรมการลุ่มน้ำ	ประชาชน รับรู้และเข้าใจการเสนอข้อร้องทุกข์ / ร้องเรียน ต่อคณะกรรมการลุ่มน้ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 20	500,000					กบน.กม.	กนผ.กวค. สทช.1-4 สทท.
โครงการจัดการข้อร้องเรียนและพิพาทด้านการใช้น้ำ	จำนวนเรื่องที่ได้รับการตอบสนอง	จำนวนเรื่องที่ได้รับการตอบสนองไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	กม. สทช.1-4	สสน.

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.1 มีกฎหมายลำดับรองตาม พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561 เพื่อบังคับใช้

ตัวชี้วัด S3.2 ร้อยละของกฎหมายที่มีการบังคับใช้ต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งหมด

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>75	>80	>80	>85	>85

กลยุทธ์ ปรับปรุงกฎหมายในระยะสั้นและระยะยาว

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการสัมมนาวิเคราะห์ปัญหาจากการบังคับใช้ พ.ร.บ. และกฎหมายลำดับรอง	ผลการวิเคราะห์ปัญหาจากการบังคับใช้ พ.ร.บ. และกฎหมายลำดับรอง	รายงานผลให้ กนช. รับทราบและถูกนำไปใช้ในการปรับปรุงกฎหมาย			2,000,000			กกรม.	กนผ. กบน. สททช.1-4 สสธ.
โครงการปรับปรุงกฎหมายลำดับรอง	จำนวนกฎหมายที่ได้รับการปรับปรุง	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกฎหมายที่ได้รับการเสนอให้ทำการปรับปรุง	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	กกรม.	กนผ. กบน. สททช.1-4
โครงการประเมินผลสัมฤทธิ์ของ พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561	ผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ของ พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561	ผลประเมินและข้อเสนอแนะได้นำไปใช้เป็นนโยบายในการปรับปรุง พ.ร.บ. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80				10,000,000	10,000,000	กกรม.	กนผ. กบน. สททช.1-4

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.2 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักและจิตสำนึก

ตัวชี้วัด S3.3 ร้อยละการรับรู้ของกลุ่มเป้าหมาย

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>75	>80	>80	>85	>85

กลยุทธ์ สร้างการรับรู้ในทุกเรื่องเกี่ยวกับทรัพยากรน้ำของประเทศ

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการผลิตและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ - ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับภารกิจและกลุ่มเป้าหมายองค์กร - การติดตามผลการรับรู้และทัศนคติ	อัตราการรับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกลุ่มเป้าหมาย	7,000,000	7,000,000	9,700,000	7,000,000	7,000,000	สสธ.	ศนท. สททช. 1-4

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการสร้างการรับรู้การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ	มีการจัดกิจกรรมสร้างการรับรู้การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจากภาคส่วนต่างๆ มีความรู้ความเข้าใจและทราบถึงสถานการณ์น้ำและแนวทางการบริหารจัดการน้ำของประเทศ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	กบน. สสธ.	กนผ. สทช. 1-4 ศนท.

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.3 ส่งเสริมสนับสนุนองค์กรบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระดับประเทศและระดับลุ่มน้ำ

ตัวชี้วัด S3.4 ร้อยละขององค์กรการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำมีศักยภาพ

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>70	>80	>80	>85	>85

กลยุทธ์ เสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือให้กับองค์กรและเครือข่ายด้านการบริหารทรัพยากรน้ำทั้งในระดับประเทศและระดับลุ่มน้ำ

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการจัดทำกรอบแนวทางพัฒนาการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน ประชาชน ชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ระดับความสำเร็จของการจัดทำกรอบแนวทาง	ภาคเอกชน ประชาชน ชุมชน ได้นำแนวทางการมีส่วนร่วมไปใช้ในการพัฒนา/บริหารทรัพยากรน้ำ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	2,000,000					กบน.	กนผ. สทช.1-4 ศนท.
โครงการสร้างการรับรู้ การก่อตั้งองค์กรผู้ใช้น้ำ และการบริหารองค์กรผู้ใช้น้ำ - จัดทำคู่มือและ วัสดุทัศนความสำคัญ ของประชาชนที่มีต่อ องค์กรผู้ใช้น้ำและการ บริหารองค์กรผู้ใช้น้ำ	ประชาชนเห็นความสำคัญ ต่อการก่อตั้งองค์กรผู้ใช้น้ำ และการบริหารองค์กรผู้ใช้น้ำ	อัตราการรับรู้การ ก่อตั้งองค์กรผู้ใช้น้ำ และการบริหารองค์กรผู้ใช้น้ำ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	8,000,000					กบน.	กนผ. สทช.1-4 ศนท. สสน.

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการสนับสนุนและการขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในระดับประเทศและระดับลุ่มน้ำ	กนช. และองค์กรลุ่มน้ำได้รับการสนับสนุนการดำเนินงานขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตามแผนการดำเนินงาน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	21,000,000	22,500,000	25,000,000	27,500,000	30,000,000	สสน.	สทช.1-4
โครงการศึกษาแนวทางการบริหารข้อมูลเพื่อประกอบการประชุมขององค์กรทั้งในระดับประเทศและระดับลุ่มน้ำ	ได้แนวทางการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อประกอบการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	3,000,000					สสน.	กบน. สทช.1-4
โครงการศึกษาพัฒนาแนวทางการคัดเลือกผู้แทนองค์กรทุกภาคส่วนเพื่อเป็นคณะกรรมการลุ่มน้ำ	มีแนวทางการคัดเลือกผู้แทนองค์กรทุกภาคส่วนเพื่อเป็นคณะกรรมการลุ่มน้ำที่มีประสิทธิภาพ	22 ลุ่มน้ำ		5,000,000				สสน.	สทช. 1-4
โครงการคัดเลือกผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนองค์กรผู้ใช้น้ำ และผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการลุ่มน้ำ	ได้ผู้แทนองค์กรภาคส่วนต่างๆ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนองค์กรผู้ใช้น้ำ และผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการลุ่มน้ำ และผู้ทรงคุณวุฒิใน กนช.	ระดับความสำเร็จการจัดตั้งองค์กรตาม พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำ พ.ศ.2561			25,000,000			สสน.	สทช. 1-4

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
และการคัดเลือกกรรมการผู้แทนคณะกรรมการกลุ่มน้ำในคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ									
โครงการเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำระดับประเทศ และระดับลุ่มน้ำ	มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของ กนช. และองค์กรลุ่มน้ำ ในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในระดับประเทศ และระดับลุ่มน้ำตามแผนดำเนินงาน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	26,500,000	29,000,000	32,000,000	35,000,000	38,500,000	สสน.	สทช. 1-4
โครงการศึกษาแนวทาง การเชื่อมโยงเครือข่ายด้านทรัพยากรน้ำเพื่อจัดตั้งเป็นองค์กรผู้ใช้น้ำ	มีแนวทางการเชื่อมโยงเครือข่ายด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ เพื่อจัดตั้งเป็นองค์กรผู้ใช้น้ำที่มีประสิทธิภาพ	22 ลุ่มน้ำ	6,000,000					สสน.	สทช. 1-4
โครงการพัฒนาองค์ความรู้ด้านเศรษฐศาสตร์เพื่อการบริหารทรัพยากรน้ำ	รายงานข้อมูลและข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากผลกระทบด้านเศรษฐศาสตร์จากการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายมีการนำไปใช้ประโยชน์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	ศนท.	กนผ. กวด.

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการรวบรวมและขยายผลแนวปฏิบัติที่ดี (Best practice) เพื่อการบริหารทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน	มีทำเนียบหน่วยงาน/ชุมชนที่มีแนวปฏิบัติที่ดีและขยายผลไปยังพื้นที่อื่น (เป็นการรวบรวมทำเนียบแนวปฏิบัติที่ดีโดยจัดประกวด ปีเว้นปี สลับกับการขยายผล)	ทำเนียบแนวปฏิบัติที่ดีหรือการขยายผลแนวปฏิบัติที่ดีมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	1,000,000	2,000,000	1,000,000	2,000,000	1,000,000	กนผ. ศนท. สทนช.1-4	กบน. สสน.
โครงการศึกษาผลกระทบและติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมข้ามพรมแดน จากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำในแม่น้ำโขงสายประธาน	ผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจสังคม ที่ใช้ในการติดตามผลกระทบข้ามพรมแดน	ประชาชนในพื้นที่ 8 จังหวัดริมแม่น้ำโขง รับรู้ผลกระทบและการปรับตัวได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50	9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000	กกต.	กบน. สทนช.1 สทนช.3
โครงการสร้างความเข้มแข็งกลุ่มเครือข่ายภาคประชาสังคมในพื้นที่ 8 จังหวัดริมน้ำโขง	กลุ่มเครือข่ายสามารถบริหารจัดการทรัพยากรน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ	สามารถแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับน้ำในพื้นที่ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	กกต.	ทุก หน่วยงาน

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย (Policy Brief) ด้านการบริหารทรัพยากรน้ำ	หน่วยงานภายในของ สททช. มีข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย	อย่างน้อย 2 ข้อเสนอต่อปี (แบ่งตามสายงานจัดการน้ำและแผน)	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	ศทท. กนผ.	ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.4 ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ

ตัวชี้วัด S3.5 ร้อยละของจำนวนกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือระหว่างประเทศ

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	เพิ่มขึ้น มากกว่า >10	เพิ่มขึ้น มากกว่า >10	เพิ่มขึ้น มากกว่า >10	เพิ่มขึ้น มากกว่า >10	เพิ่มขึ้น มากกว่า >10

กลยุทธ์ สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับทุกภาคส่วนในการพัฒนาการจัดการทรัพยากรน้ำ

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการเจรจาความร่วมมือและขยายเครือข่ายทางวิชาการระหว่างประเทศ	มีจำนวนหน่วยงาน/องค์กรระหว่างประเทศที่ร่วมเป็นเครือข่าย	อย่างน้อยเท่ากับจำนวนครั้งที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการเดินทางไปต่างประเทศ	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	ศนท. กนผ. กกต.	ทุก หน่วยงาน
โครงการพัฒนาและดูแลความร่วมมือทางวิชาการของ สททช.	ร้อยละของความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	ศนท.	กกต. กนผ. สลช.
โครงการถ่ายโอนภารกิจหลักของการบริหารจัดการลุ่มน้ำของ MRC สู่ประเทศสมาชิก	ประเทศสมาชิกมีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำได้ด้วยตัวเอง	ประเทศสมาชิกสามารถบริหารจัดการลุ่มน้ำได้ด้วยตัวเองในปี 2030 (เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีละร้อยละ 5)	4,500,000	4,500,000	4,500,000	4,500,000	4,500,000	กกต.	ทุก หน่วยงาน

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการความร่วมมือและงบอุดหนุนแก่คณะกรรมการธิการแม่น้ำโขง	ระดับความสำเร็จของความตกลงว่าด้วยการพัฒนาลุ่มน้ำโขงอย่างยั่งยืน พ.ศ. 2538 ตามมติ ครม. อนุมัติให้อุดหนุนคณะกรรมการธิการแม่น้ำโขง	การบริหารจัดการลุ่มน้ำโขงร่วมกับประเทศสมาชิกอีก 3 ประเทศ บรรลุวัตถุประสงค์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60	40,807,000	43,338,000	47,674,000	52,441,000	55,625,000	กกต.	ทุกหน่วยงาน
โครงการความร่วมมือและงบอุดหนุนค่าบำรุงสมาชิก Asia Water Council (AWC)	ระดับความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมร่วมกับ AWC	ความร่วมมือบรรลุวัตถุประสงค์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	กกต.	ทุกหน่วยงาน
โครงการความร่วมมือกับเครือข่ายต่างประเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน	ความสำเร็จของการดำเนินโครงการความร่วมมือกับต่างประเทศ	ความสำเร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 60	17,000,000	17,000,000	17,000,000	17,000,000	17,000,000	กกต.	ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าประสงค์ 4.1 มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ

ตัวชี้วัด S4.1 ร้อยละของการรับรู้ของ สททช. ต่อ ความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ภาพลักษณ์ขององค์กร)

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>75	>80	>80	>85	>85

กลยุทธ์ สร้างองค์กรให้มีความน่าเชื่อถือเป็นที่ยอมรับของทุกภาคส่วน

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการพัฒนาระบบคลังความรู้และคลังคำถามคำตอบเรื่องการบริหารทรัพยากรน้ำ - AI Chatbot - AR&VR	1. ได้ข้อมูลที่เป็นองค์ความรู้ที่ประชาชนต้องการ 2. ได้แอปพลิเคชันระบบคลังความรู้และคลังคำถามคำตอบเรื่องการบริหารทรัพยากรน้ำระดับประชาชนที่มีประสิทธิภาพ	1. จำนวนองค์ความรู้ครอบคลุมข้อคำถามร้อยละ 100 2. ร้อยละความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไปของการใช้งานแอปพลิเคชันมากกว่า ร้อยละ 80	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	ศอน.	ทุกหน่วยงาน
โครงการกิจกรรมวันน้ำโลก	การรับรู้และตระหนักความสำคัญของทรัพยากรน้ำแก่ทุกภาคส่วนโดยเฉพาะประชาชน	อัตราการรับรู้และตระหนักของผู้เข้าร่วมกิจกรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	กกต.	ทุกหน่วยงาน
โครงการประชุมระดับนานาชาติ "Water Management and Climate Change Towards Asia's Water-Energy-Food Nexus"	การรับรู้และตระหนักความสำคัญของทรัพยากรน้ำแก่หน่วยงานวิชาการในภูมิภาคเอเชียและเสริมสร้างภาพลักษณ์ของไทยต่อนานาชาติ	อัตราการรับรู้และตระหนักของผู้เข้าร่วมกิจกรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	4,000,000		4,000,000		4,000,000	กกต.	ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าประสงค์ 4.1 มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ

ตัวชี้วัด S4.1 ร้อยละของการรับรู้ของ สทนช. ต่อ ความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ภาพลักษณ์ขององค์กร)

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>75	>80	>80	>85	>85

กลยุทธ์ มีค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กรที่ชัดเจน

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการพัฒนา ค่านิยมและ วัฒนธรรมองค์กรของ สทนช. - การออกแบบและ กำหนดแผนงาน ขับเคลื่อนค่านิยมและ วัฒนธรรมองค์กร - การถ่ายทอด เสริมสร้างและปลูกฝัง ค่านิยมและ วัฒนธรรมองค์กร	บุคลากร สทนช. มีความ เข้าใจและสามารถบอกถึง พฤติกรรมที่พึงประสงค์ ของค่านิยมและวัฒนธรรม องค์กร สทนช. ได้	ผลการประเมิน พฤติกรรมของ บุคลากรเป็นไปตาม ค่านิยมและ วัฒนธรรมองค์กร ที่กำหนด มากกว่า ร้อยละ 85	500,000	100,000	100,000	100,000	500,000	สลช.	ทุก หน่วยงาน
โครงการส่งเสริม เอกลักษณ์และচারังไว้ ซึ่งสถาบันหลักของ ชาติ	องค์กรจัดกิจกรรมหรือ นำบุคลากร ของ สทนช. เข้าร่วมกิจกรรมพิธีการ วันสำคัญของชาติ	บุคลากรเข้าร่วม กิจกรรมที่กำหนด มากกว่าร้อยละ 85	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	สลช.	ทุก หน่วยงาน

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการพัฒนาสังคม สร้างค่านิยมด้านการ มีจิตสาธารณะ	องค์กรจัดกิจกรรมหรือ นำบุคลากร ของ สททช. เข้าร่วมกิจกรรมบำเพ็ญ สาธารณประโยชน์ต่อสังคม	บุคลากรเข้าร่วม กิจกรรมที่กำหนด มากกว่าร้อยละ 85	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	สสธ.	ทุก หน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าประสงค์ 4.1 มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ

ตัวชี้วัด S4.1 ร้อยละของการรับรู้ของ สทนช. ต่อ ความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ภาพลักษณ์ขององค์กร)

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>75	>80	>80	>85	>85

กลยุทธ์ การสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร (Branding)

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการสร้างการจดจำภาพลักษณ์ สทนช. - โครงการสร้างภาพลักษณ์ (Brand Building) สทนช.	1. ได้สื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ในรูปแบบดิจิทัลที่แตกต่างตามกลุ่มเป้าหมาย 2. กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าถึงและรับรู้ภารกิจต่างๆ ของ สทนช.	1. จำนวนประเภทและปริมาณของสื่อเป็นไปตามแผนการสร้างภาพลักษณ์องค์กร 2. อัตราการรับรู้มากกว่าร้อยละ 85	8,500,000	8,500,000	8,500,000	10,000,000	8,500,000	สธช.	ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าประสงค์ 4.1 มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ

ตัวชี้วัด S4.2 ร้อยละของการยอมรับด้านความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และมีใจให้บริการของบุคลากร สทนช. เพิ่มขึ้น (ภาพลักษณ์บุคลากร)

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>75	>80	>80	>85	>85

กลยุทธ์ บุคลากรมีสมรรถนะสูง

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร สทนช. - กำหนดสมรรถนะและระบบการประเมิน - จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรและแผนพัฒนาบุคลากรตามแนวสมรรถนะ - ระบบการประเมินสมรรถนะ	ได้คู่มือสมรรถนะและการประเมินสมรรถนะสำหรับการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร สทนช.	ครบทุกตำแหน่งงานในโครงสร้างบุคลากร สทนช.	1,500,000	500,000	500,000	500,000	1,500,000	สลช.	ทุกหน่วยงาน
โครงการการสร้างบุคลากรรุ่นใหม่ สทนช. (Young Executive Staff : YES ONWR)	ได้บุคลากรรุ่นใหม่ผ่านการฝึกและมีสมรรถนะตามที่โครงการกำหนดที่เป็นตัวแทนบุคลากรแต่ละส่วนงานของ สทนช.	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนบุคลากรครบทุกส่วนงานในโครงสร้างบุคลากร สทนช.		1,000,000	1,000,000	1,000,000		สลช.	ทุกหน่วยงาน

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
<p>โครงการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล 5 ปีของ สททช.</p> <p>- โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล 5 ปีของ สททช.</p> <p>- โครงการพัฒนาระบบงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเชิงรุก</p> <p>- โครงการศึกษาและจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)</p> <p>- โครงการจัดทำมาตรฐานแนวทางการปฏิบัติงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล</p> <p>- โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Succession Plan)</p>	<p>1. มีแผนยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ สททช. ระยะ 5 ปี</p> <p>2. มีแผนพัฒนาระบบงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ สททช.</p> <p>3. ตำแหน่งงานใน สททช. มีรายละเอียดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <p>4. มีคู่มือ แนวทางมาตรฐาน การปฏิบัติงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค</p> <p>5. มีการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Succession Plan) ให้มีความต่อเนื่องจากฉบับเดิม</p> <p>6. บุคลากรของ สททช. ทุกระดับได้รับการพัฒนาสมรรถนะ องค์ความรู้และทักษะ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานและการขับเคลื่อนประเทศไทย</p>	<p>มีแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลระยะ 5 ปีที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และมีการดำเนินงานด้านการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่เป็นระบบ ได้ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์</p>	7,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	สลช.	ทุกหน่วยงาน

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
- โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรทุกระดับของ สททช. เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0									
โครงการหลักสูตรนักบริหารทรัพยากรน้ำ (รุ่นใหม่/ ระดับต้น/ ระดับกลาง/ ระดับสูง)	ได้นักบริหารทรัพยากรน้ำที่ผ่านการทดสอบ	แต่ละรุ่นไม่น้อยกว่า 20 คน	750,000	1,100,000	1,700,000	1,700,000	1,700,000	ศทท. กนผ.	ทุกหน่วยงาน
โครงการพัฒนาบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน	ผู้ผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	กกต.	ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าประสงค์ 4.2 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สมบูรณ์รองรับทุกภารกิจ และยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัด S4.3 ร้อยละของการพัฒนาระบบสารสนเทศที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการทุกภารกิจและยุทธศาสตร์

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>75	>80	>80	>85	>90

กลยุทธ์ ขับเคลื่อนแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการอำนวยการบริหารจัดการข้อมูลด้านทรัพยากรน้ำ	ร้อยละความสำเร็จของแผนงานตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	มีการบริหารจัดการและบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน	30,000,000	30,000,000	30,000,000	15,000,000	15,000,000	ศอน.	ทุกหน่วยงาน
โครงการจัดการคลังข้อมูลทรัพยากรน้ำและคลังภูมิสารสนเทศทรัพยากรน้ำและผังน้ำพร้อมระบบ (Hardware System)	ร้อยละความสำเร็จของแผนงานตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	มีการรวบรวมศูนย์ข้อมูลสู่คลังข้อมูล	200,000,000	250,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	ศอน.	ทุกหน่วยงาน
โครงการจัดทำระบบรองรับแผนแม่บททรัพยากรน้ำ การขับเคลื่อนโครงการสร้างเครือข่าย (Water Community) พร้อมระบบ (Hardware System)	ร้อยละความสำเร็จของแผนงานตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	มีระบบที่ตอบสนองและรองรับแผนแม่บททรัพยากรน้ำ การขับเคลื่อนโครงการและการสร้างเครือข่าย	125,000,000	125,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	ศอน.	ทุกหน่วยงาน

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการวิเคราะห์ข้อมูลทรัพยากรน้ำอัจฉริยะ การสร้างนวัตกรรม พร้อมระบบ (Hardware System)	ร้อยละความสำเร็จของแผนงานตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	มีการวิเคราะห์ข้อมูลทรัพยากรน้ำสนับสนุนการตัดสินใจ และการสร้างนวัตกรรม	25,000,000	25,000,000	25,000,000	200,000,000	200,000,000	ศอน.	ทุกหน่วยงาน
โครงการจัดทำระบบสารสนเทศและการสื่อสาร รองรับศูนย์บัญชาการทรัพยากรน้ำระดับประเทศ ระดับลุ่มน้ำ และระดับจังหวัด พร้อมระบบ (Hardware System)	ร้อยละความสำเร็จของแผนงานตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	มีระบบรองรับการดำเนินการของศูนย์บัญชาการในระดับประเทศ ระดับลุ่มน้ำ และระดับจังหวัด	700,000,000	200,000,000	100,000,000	50,000,000	50,000,000	ศอน.	ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 เป้าประสงค์ 4.3 เป็นองค์กรคุณธรรมที่มีธรรมาภิบาล (องค์กรตามลักษณะของกลไกประชารัฐ)

ตัวชี้วัด S4.4 ระดับการประเมินตามเกณฑ์การประเมินองค์กรคุณธรรม

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	1	1	2	2	3

กลยุทธ์ ส่งเสริมบุคลากรให้มีความตระหนักรู้การป้องกันและปราบปรามทุจริต

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการขับเคลื่อนองค์กรคุณธรรม และความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงาน	สททช. ผ่านเกณฑ์การประเมินตามยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนแผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 ของกรมการศาสนา ในระดับที่ 3 เป็นองค์กรคุณธรรมต้นแบบ	ผ่านการประเมินระดับที่ 3 เป็นองค์กรคุณธรรมต้นแบบ	100,000		100,000		100,000	ศปท.	ทุกหน่วยงาน
โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้ยึดมั่นความซื่อสัตย์สุจริตของ สททช.	บุคลากร สททช. ที่เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้ยึดมั่นความซื่อสัตย์สุจริตของ สททช. มีความเข้าใจระดับมากขึ้นไป	มากกว่า ร้อยละ 80	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	ศปท.	กพร. กตน. สธธ.

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work life) สู่องค์กรแห่งความสุข	มีผลการดำเนินการตามแผนหลัก (Master plan) ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร สทนช.	ผลการประเมินภาพรวมความสุขในการทำงานของบุคลากรมากกว่าระดับดีขึ้นไป	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	สธธ.	ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าประสงค์ 4.4 มีการบริหารจัดการภายในที่มีความคล่องตัว และมีความเป็นมาตรฐาน

ตัวชี้วัด S4.5 คะแนนผลการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าเป้าหมาย	>100	>200	>300	>350	>400

กลยุทธ์ ใช้ PMQA เป็นแนวทางในการบริหารจัดการ

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการเสริมสร้างความเข้าใจ PMQA ฝังในระบบงานประจำ ให้กับบุคลากร (ทุกปี)	บุคลากรภายในของ สทนช. มีความรู้และความเข้าใจ ระดับดีในการนำแนวทาง PMQA ทำงานประจำให้มีคุณภาพ	มากกว่าร้อยละ 80	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	กพร.	ทุกหน่วยงาน
โครงการเสริมสร้างความรู้การใช้เครื่องมือคุณภาพและการบริหารคุณภาพองค์กร	บุคลากรภายในของ สทนช. มีความรู้และความเข้าใจ ระดับดีในการใช้เครื่องมือคุณภาพ (QC tools) และการบริหารคุณภาพองค์กร	มากกว่าร้อยละ 80	500,000	500,000	500,000			กพร.	ทุกหน่วยงาน
โครงการปรับปรุงระบบและกระบวนการภายในตามหมวด 6	บุคลากรภายในของ สทนช. มีความรู้และความเข้าใจ ระดับดีในการใช้เครื่องมือ และกระบวนการปรับปรุงระบบและกระบวนการภายในตามหมวด 6	กระบวนการทำงาน ได้รับการปรับปรุง ประสิทธิภาพปีละมากกว่าร้อยละ 20	2,700,000	2,700,000	2,700,000	2,700,000	2,700,000	กพร.	ทุกหน่วยงาน

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					หน่วยงานหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
			2564	2565	2566	2567	2568		
โครงการติดตามประเมินผล และสรุปบทเรียนประจำปี	ได้รับทราบผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะครบทุกโครงการตามแผนปฏิบัติการ (After Action Review: AAR)	ติดตามครบทุกตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการ	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	กพร.	ทุกหน่วยงาน
โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	ได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์	แผนยุทธศาสตร์ได้รับการทบทวนและนำไปใช้				2,000,000		กพร.	ทุกหน่วยงาน
โครงการประเมินตนเอง PMQA ประจำปี	รายงานการประเมินตนเองประจำปีของส่วนงานภายใน สทนช. ตามเกณฑ์ PMQA	มีรายงานผลครบทุกส่วนงานภายใน สทนช.	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	กพร.	ทุกหน่วยงาน



7. รายละเอียดตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. 2564 – 2568

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ 1.1 มีแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ

ตัวบ่งชี้ที่ S1.1 ร้อยละของการจัดทำแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตอบสนองเป้าหมายของแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก ศนท. / กนผ. / กวค. / สทนช.1-4 / กบน.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สทนช. มีหน้าที่จัดทำแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในทุกระดับครบทั้งวัฏจักรน้ำ (น้ำฝน น้ำท่า และน้ำบาดาล) โดยจะต้องขับเคลื่อนให้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติเพื่อจัดหาแหล่งน้ำต้นทุนเป็นไปตามเป้าหมายที่ระบุไว้ในแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี ตามเป้าหมายปี 2566-2570

การคิดเกณฑ์ : เชิงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
การจัดทำแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตอบสนองเป้าหมายของ แผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี x 100				
เป้าหมายของแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี ทั้งหมด				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70	ร้อยละ 71-80	ร้อยละ 81-90	ร้อยละ 91-99	ร้อยละ 100
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
- จำนวนแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตอบสนองเป้าหมายของแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี ตามเป้าหมายปี 2566-2570 - จำนวนเป้าหมายของแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี				



ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ 1.1 มีแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ

ตัวบ่งชี้ที่ S1.2 ร้อยละของความสำเร็จของการติดตามตัวชี้วัดในแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก กนผ. / กวค. / กบน.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สททช. ต้องมีกระบวนการในการวัดผล ติดตามผล และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ เพื่อเสนอผลของการประเมินให้กับคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (กนช.)

การคิดเกณฑ์ : เชิงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{จำนวนตัวชี้วัดที่ได้รับการติดตามและประเมินผล} \times 100}{\text{จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมดตามแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ}}$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70	ร้อยละ 71-80	ร้อยละ 81-90	ร้อยละ 91-99	ร้อยละ 100
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - ผลการติดตามและประเมินผลตามแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ - ข้อมูลแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 				

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ 1.2 มีการเพิ่มผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบ

ตัวบ่งชี้ที่ S1.3 ร้อยละของข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการเพิ่มผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบที่นำไปใช้ประโยชน์
หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก ศนท. / กนผ.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

การเพิ่มผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบ หมายถึง การประหยัดน้ำ (Reduce) การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)

สทนช. ต้องมีการศึกษาเพื่อหาแนวทางการเพิ่มผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบ โดยจัดทำเป็นข้อเสนอแนะเชิงนโยบายผ่านคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (กนช.) เพื่อจัดทำเป็นนโยบายให้กับหน่วยงานต่างๆ นำไปปฏิบัติ

การคิดเกณฑ์ : เชิงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการเพิ่มผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบที่นำไปใช้ประโยชน์} \times 100}{\text{ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการเพิ่มผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบจากการศึกษาทั้งหมด}}$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 55	ร้อยละ 56-60	ร้อยละ 61-65	ร้อยละ 66-70	มากกว่าร้อยละ 70
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - ผลการศึกษาเพื่อหาแนวทางการเพิ่มผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบ - ข้อมูลการนำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการเพิ่มผลิตภาพของการใช้น้ำทั้งระบบไปใช้ประโยชน์ 				



ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการใช้น้ำอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ 1.3 มีแผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศ

ตัวบ่งชี้ที่ S1.4 ร้อยละของแผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก กนผ.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

การอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศ หมายถึงการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำ ลำคลอง และแหล่งน้ำธรรมชาติ รวมถึงพื้นที่ชุ่มน้ำ และการจัดสรรน้ำเพื่อระบบนิเวศ

สทนช. ต้องมีการศึกษาเพื่อหาแนวทางการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ โดยจัดทำเป็นแผนการอนุรักษ์น้ำและการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ผ่านคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (กนช.) เพื่อจัดทำเป็นนโยบายให้กับหน่วยงานต่างๆ นำไปปฏิบัติ

การคิดเกณฑ์ : เชงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{จำนวนมาตรการตามแผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน}}{\text{จำนวนมาตรการตามแผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศทั้งหมด}} \times 100$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 55	ร้อยละ 56-60	ร้อยละ 61-65	ร้อยละ 66-70	มากกว่าร้อยละ 70
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - แผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศทั้งหมด - ข้อมูลการนำมาตรการตามแผนงานอนุรักษ์น้ำและรักษาสมดุลระบบนิเวศไปปฏิบัติ 				

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกันและบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 2.1 มีแผนงาน ระบบและกลไกในการดำเนินการเชิงรุกในการแก้ไข ป้องกัน และบรรเทาปัญหา

ตัวบ่งชี้ที่ S2.1 ร้อยละของพื้นที่เป้าหมาย (Area based) สละสลิมที่มีการเสนอแผนงานเพื่อแก้ไขปัญหา

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก กนผ.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สทนช. ต้องจัดทำแผนงานป้องกันอุทกภัยและภัยแล้งแบบมีส่วนร่วมในพื้นที่เป้าหมาย (Area based) โดยสอดคล้องกับแผนแม่บทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี

การคิดเกณฑ์ : เชิงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{จำนวนพื้นที่เป้าหมาย (Area based) สละสลิมที่มีการเสนอแผนงานเพื่อแก้ไขปัญหา} \times 100}{\text{จำนวนพื้นที่เป้าหมายทั้งหมดตามแผนแม่บทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี}}$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 40	ร้อยละ 41-60	ร้อยละ 61-80	ร้อยละ 81-99	ร้อยละ 100
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - ตามแผนแม่บทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี จนถึง พ.ศ. 2570 ต้องมีพื้นที่เป้าหมายสละสลิมได้รับการแก้ไขปัญหา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 หรือไม่น้อยกว่า 20 พื้นที่ - แผนงานป้องกันอุทกภัยและภัยแล้งแบบมีส่วนร่วมในพื้นที่เป้าหมาย (Area based) 				



ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกันและบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 2.1 มีแผนงาน ระบบและกลไกในการดำเนินการเชิงรุกในการแก้ไข ป้องกัน และบรรเทาปัญหา

ตัวบ่งชี้ที่ S2.2 ร้อยละของข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำท่วมและน้ำแล้งที่นำไปใช้ประโยชน์

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก ศอน. / ศนท. / กบน. / สทนช.1-4

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สทนช. ต้องมีการศึกษาเพื่อหาแนวทางการป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำท่วมและน้ำแล้ง โดยจัดทำเป็นข้อเสนอแนะเชิงนโยบายผ่านคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (กนช.) เพื่อจัดทำเป็นนโยบายให้กับหน่วยงานต่างๆ นำไปปฏิบัติ

การคิดเกณฑ์ : เติงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำท่วมและน้ำแล้งที่นำไปใช้ประโยชน์ x 100				
ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำท่วมและน้ำแล้งจากการศึกษาทั้งหมด				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 55	ร้อยละ 56-60	ร้อยละ 61-65	ร้อยละ 66-70	มากกว่า ร้อยละ 70
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำท่วมและน้ำแล้งจากการศึกษาทั้งหมด - ข้อมูลการนำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขภาวะน้ำท่วมและน้ำแล้งไปใช้ประโยชน์ 				

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากลไกในการแก้ไข ป้องกันและบรรเทาปัญหา เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในภาวะปกติและวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 2.2 มีระบบสารสนเทศที่ให้บริการข้อมูลน้ำที่แจ้งเตือน ติดตามและประเมินผล ที่สามารถสนับสนุนข้อมูลประกอบการตัดสินใจในทุกกระดับ

ตัวบ่งชี้ที่ S2.3 ร้อยละของระดับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียของการแจ้งเตือนภัย

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก ศอน.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สททช. จัดทำแผนงาน ระบบ กลไกในการดำเนินงานเชิงรุกในการป้องกันการเกิดภัย โดยมีระบบการแจ้งเตือนภัยที่มีความถูกต้อง แม่นยำของการเตือนภัย ทันทต่อเหตุการณ์ ป้องกันความเสียหายจากภัยได้ทันท่วงที และประชาชนสามารถเข้าถึงได้

การคิดเกณฑ์ : เชิงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{จำนวนผู้มีส่วนได้เสียของการแจ้งเตือนภัยที่มีระดับความเชื่อมั่นในระดับดีขึ้นไป} \times 100}{\text{จำนวนผู้ประเมินทั้งหมด}}$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70	ร้อยละ 71-75	ร้อยละ 76-80	ร้อยละ 81-85	มากกว่า ร้อยละ 85
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - จากการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียของการแจ้งเตือนภัย <ul style="list-style-type: none"> ○ จำนวนผู้มีส่วนได้เสียของการแจ้งเตือนภัยที่มีระดับความเชื่อมั่นในระดับดีขึ้นไป (มีระดับคะแนน 4 และ 5) ○ จำนวนผู้ประเมินทั้งหมด 				



ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
ของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.1 มีกฎหมายลำดับรองตาม พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำ พ.ศ.2561 เพื่อบังคับใช้

ตัวบ่งชี้ที่ S3.1 ร้อยละของข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทด้านการใช้น้ำลดลง

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก สลธ. / กกม. / กบน. / สททช. 1-4

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สททช. มีการพัฒนา ปรับปรุงและบังคับใช้กฎหมาย ให้ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อลดข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับ
ข้อกำหนดของกฎหมาย และนำไปสู่การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศที่มีประสิทธิภาพ

การคิดเกณฑ์ : เชงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{จำนวนข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทเกี่ยวข้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่ลดลง} \times 100}{\text{จำนวนข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทเกี่ยวข้องกับข้อกำหนดของกฎหมายในปีที่ผ่านมา}}$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70	ร้อยละ 71-75	ร้อยละ 76-80	ร้อยละ 81-85	มากกว่า ร้อยละ 85
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทเกี่ยวข้องกับข้อกำหนดของกฎหมายในปีที่ทำการประเมิน - จำนวนข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาทเกี่ยวข้องกับข้อกำหนดของกฎหมายในปีที่ผ่านมา 				

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
ของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.1 มีกฎหมายลำดับรองตาม พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561 เพื่อบังคับใช้

ตัวบ่งชี้ที่ S3.2 ร้อยละของกฎหมายที่มีการบังคับใช้ต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งหมด

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก กกม.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สทช. มีหน้าที่ในการเสนอปรับปรุงกฎหมายลำดับรอง วิเคราะห์ปัญหาและการบังคับใช้ พ.ร.บ. น้ำ เพื่อการสนับสนุนในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

การคิดเกณฑ์ : เชงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{จำนวนประกาศใช้กฎหมายลำดับรอง} \times 100}{\text{จำนวนร่างกฎหมายทั้งหมด}}$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70	ร้อยละ 71-75	ร้อยละ 76-80	ร้อยละ 81-85	มากกว่าร้อยละ 85
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนร่างกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ - จำนวนประกาศใช้กฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 				



ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.2 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักและจิตสำนึก

ตัวบ่งชี้ที่ S3.3 ร้อยละการรับรู้ของกลุ่มเป้าหมาย

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก สลธ. / กบน.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สททช. มีการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักและปลูกจิตสำนึกของกลุ่มเป้าหมายในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน โดยผ่านโครงการต่างๆ ของ สททช.

การคิดเกณฑ์ : เชงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
จำนวนของกลุ่มเป้าหมายที่รับรู้ข้อมูลจาก สททช. x 100				
จำนวนกลุ่มเป้าหมายทั้งหมดที่กำหนดไว้ในโครงการต่างๆ				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70	ร้อยละ 71-75	ร้อยละ 76-80	ร้อยละ 81-85	มากกว่าร้อยละ 85
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนของกลุ่มเป้าหมายที่ระบุไว้ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักและปลูกจิตสำนึก โดยต้องมีการติดตามประเมินกลุ่มเป้าหมาย - รายงานจำนวนกลุ่มเป้าหมายที่รับรู้ข้อมูลจาก สททช. ผ่านการติดตามจากผลการดำเนินงานโครงการ 				

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.3 ส่งเสริมสนับสนุนองค์กรบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระดับประเทศและระดับลุ่มน้ำ

ตัวบ่งชี้ที่ S3.4 ร้อยละขององค์กรบริหารจัดการทรัพยากรน้ำมีศักยภาพ

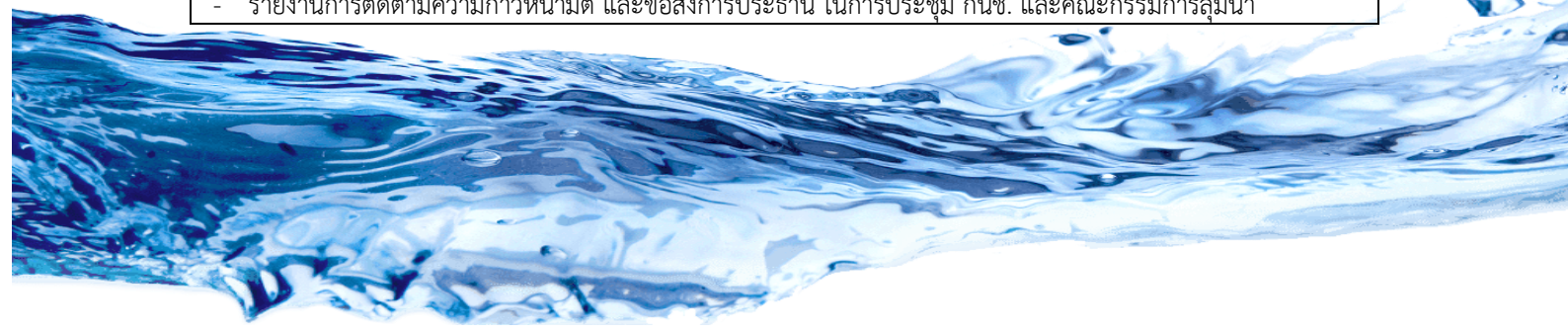
หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก กบน. / สสน. / ศนท. / กณผ. / สทช.1-4 / กกต.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

องค์กรบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ตามพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วย **ระดับชาติ** มีคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ เรียกโดยย่อว่า “กนช.” มีหน้าที่และอำนาจเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรน้ำเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการบูรณาการเกี่ยวกับการใช้ การพัฒนา การบริหารจัดการ การบำรุงรักษา การฟื้นฟู และการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำให้เกิดความเป็นเอกภาพ และ**ระดับลุ่มน้ำ** มีคณะกรรมการลุ่มน้ำ มีหน้าที่และอำนาจเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรน้ำในเขตลุ่มน้ำ

การประเมินศักยภาพองค์กรบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กำหนดกรอบการประเมิน ดังนี้

ประเภทองค์กร/ มิติการประเมิน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด		
คณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ				
ด้านการขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	เพื่อบูรณาการการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในภาพรวมของประเทศ	วัดจำนวนเรื่องการขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่ได้ดำเนินการสำเร็จ (ผ่านมติคณะรัฐมนตรี/ได้รับงบประมาณ/นำไปสู่การปฏิบัติ)		
คณะกรรมการลุ่มน้ำ				
ด้านการมีส่วนร่วม	เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมขององค์กรผู้ใช้น้ำและทุกภาคส่วน	วัดระดับการมีส่วนร่วมขององค์กรผู้ใช้น้ำและทุกภาคส่วนในเขตลุ่มน้ำ		
ด้านการขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในเขตลุ่มน้ำ	เพื่อบูรณาการการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในเขตลุ่มน้ำ	วัดจำนวนเรื่องการขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่ได้ดำเนินการสำเร็จ (ได้รับงบประมาณ/นำไปสู่การปฏิบัติ)		
ด้านการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์	เพื่อทราบผลลัพธ์และผลกระทบจากการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในเขตลุ่มน้ำ	วัดภาพรวมการประเมินผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในเขตลุ่มน้ำ		
การคิดเกณฑ์ : เชิงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
จำนวนองค์กรบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่เกณฑ์ที่กำหนด x 100				
จำนวนองค์กรบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (กนช. + 22 ลุ่มน้ำ)				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70	ร้อยละ 71-75	ร้อยละ 76-80	ร้อยละ 81-85	มากกว่าร้อยละ 85
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง - รายงานการประชุมที่ สสน. ได้ดำเนินการ - รายงานการติดตามความก้าวหน้ามติ และข้อสั่งการประธาน ในการประชุม กนช. และคณะกรรมการลุ่มน้ำ 				



ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความร่วมมือในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อความยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.4 ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ

ตัวบ่งชี้ที่ S3.5 ร้อยละของจำนวนกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือระหว่างประเทศ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก ศนท. / กนผ. / กกต.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

ศนท. มีการรักษาความร่วมมือระหว่างประเทศและองค์การระหว่างประเทศ ผ่านกิจกรรมด้านวิชาการและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ เพื่อให้ความร่วมมือมีความต่อเนื่องและยั่งยืน กิจกรรม หมายถึง การอบรม การแลกเปลี่ยนความรู้ด้านวิชาการ การประชุมร่วม และการศึกษาดูงาน เป็นต้น

การคิดเกณฑ์ : เชิงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{จำนวนกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้น/ลดลง} \times 100}{\text{จำนวนกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือระหว่างประเทศในปีที่ผ่านมา}}$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
ลดลง มากกว่าร้อยละ 10	ลดลง ร้อยละ 1-10	0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1-10	เพิ่มขึ้น มากกว่า ร้อยละ 10
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการภายใต้ความร่วมมือด้านทรัพยากรน้ำหรือด้านวิชาการระหว่างประเทศและองค์การระหว่างประเทศ ในปีที่ทำการประเมิน - จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการภายใต้ความร่วมมือด้านทรัพยากรน้ำหรือด้านวิชาการระหว่างประเทศและองค์การระหว่างประเทศ ในปีที่ผ่านมา 				

- ยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- เป้าประสงค์ 4.1** มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ
- ตัวบ่งชี้ที่ S4.1** ร้อยละของการรับรู้ของ สททช. ต่อ ความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ภาพลักษณ์ขององค์กร)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก สททช. / กกต. / สลช.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สททช. มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับจากประชาชน โดย สททช. ต้องรับรู้ถึงความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้สามารถดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (การวัดผลในระดับองค์กร - ภาพลักษณ์องค์กร)

การคิดเกณฑ์ : เชิงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{จำนวนผู้ประเมินที่ประเมินระดับความสำเร็จในระดับดีขึ้นไป} \times 100}{\text{จำนวนผู้ประเมินทั้งหมด}}$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70	ร้อยละ 71-75	ร้อยละ 76-80	ร้อยละ 81-85	มากกว่า ร้อยละ 85
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - ผลประเมินแบบสอบถามระดับความสำเร็จต่อการตอบสนองต่อความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย <ul style="list-style-type: none"> ○ จำนวนผู้ประเมินที่ประเมินระดับความสำเร็จในระดับดีขึ้นไป (มีระดับคะแนน 4 และ 5) ○ จำนวนผู้ประเมินทั้งหมด 				



- ยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- เป้าประสงค์ 4.1** มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ
- ตัวบ่งชี้ที่ S4.2** ร้อยละของการยอมรับด้านความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และมีใจให้บริการของบุคลากร สทนช. เพิ่มขึ้น (ภาพลักษณ์บุคลากร)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก สลธ. / ศนท. / กนผ. / กกต.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สทนช. มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับจากประชาชน โดย บุคลากรของ สทนช. ต้องมีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และมีใจให้บริการ (การวัดผลในระดับบุคคล – ภาพลักษณ์บุคลากร)

การคิดเกณฑ์ : เจึงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{จำนวนผู้ประเมินที่ประเมินระดับความสำเร็จในระดับดีขึ้นไป} \times 100}{\text{จำนวนผู้ประเมินทั้งหมด}}$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70	ร้อยละ 71-75	ร้อยละ 76-80	ร้อยละ 81-85	มากกว่าร้อยละ 85
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - ผลประเมินแบบสอบถามระดับความพึงพอใจต่อการตอบสนองต่อการยอมรับบุคลากร สทนช. ในด้านความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และมีใจให้บริการ ของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย <ul style="list-style-type: none"> ○ จำนวนผู้ประเมินที่ประเมินระดับความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไป (มีระดับคะแนน 4 และ 5) ○ จำนวนผู้ประเมินทั้งหมด 				

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ
เป้าประสงค์ 4.2 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สมบูรณ์รองรับทุกภารกิจ และยุทธศาสตร์
ตัวบ่งชี้ที่ S4.3 ร้อยละของการพัฒนาระบบสารสนเทศที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการทุกภารกิจและยุทธศาสตร์
หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก สทอน.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

สทอนช. มีการพัฒนาระบบงานหลักไปสู่การใช้ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ระบบการทำงานมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0

การคิดเกณฑ์ : เชิงปริมาณคิดเป็นร้อยละ				
$\frac{\text{จำนวนระบบงานหลักของ สทอนช. ที่นำระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์มาใช้งาน} \times 100}{\text{จำนวนระบบงานหลักทั้งหมดของ สทอนช. ที่ควรได้รับการพัฒนา}}$				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 75	ร้อยละ 76-80	ร้อยละ 81-85	ร้อยละ 86-90	มากกว่าร้อยละ 90
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนกระบวนการของ สทอนช. ที่นำระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์มาใช้งาน - จำนวนเป้าหมายระบบงานหลักทั้งหมดของ สทอนช. ที่ควรได้รับการพัฒนา 				



- ยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- เป้าประสงค์ 4.3** เป็นองค์กรคุณธรรมที่มีธรรมาภิบาล (องค์กรตามลักษณะของกลไกประชารัฐ)
- ตัวบ่งชี้ที่ S4.4** ระดับการประเมินตามเกณฑ์การประเมินองค์กรคุณธรรม

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก ศปท. / สลธ.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

องค์กรคุณธรรม คือ องค์กรหรือหน่วยงานที่ผู้นำและสมาชิกขององค์กรแสดงเจตนาารมณ์ และมุ่งมั่นดำเนินการส่งเสริมคุณธรรมในองค์กร และเป็นองค์กรที่มีส่วนร่วมสร้างสังคมคุณธรรม โดยมีการบริหารจัดการองค์กรตามหลักคุณธรรมธรรมาภิบาล หรือหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ส่งเสริมสนับสนุนให้สมาชิกในองค์กรยึดมั่นคุณธรรมเป็นฐานในการดำเนินชีวิตและปฏิบัติงาน และมีส่วนร่วมรณรงค์ส่งเสริมคุณธรรมให้กับประชาชน ชุมชน หรือเครือข่ายขององค์กรคุณธรรม แบ่งเป็น 3 ระดับ คือ

ระดับที่ 1 องค์กรส่งเสริมคุณธรรม คือ องค์กรที่แสดงเจตนาารมณ์ จะพัฒนาเป็นองค์กรคุณธรรม โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาคุณธรรม มีแผนการดำเนินการพัฒนาองค์กรคุณธรรม มีการจัดกลไกผู้รับผิดชอบ มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม ซึ่งผลการดำเนินงานอาจเกิดขึ้นบางส่วน แต่ผลการเปลี่ยนแปลงเชิงพฤติกรรมของคนหรือปัญหาเชิงคุณธรรมที่ลดลงอาจยังไม่เห็นผลชัดเจน

ระดับที่ 2 องค์กรคุณธรรม คือ องค์กรส่งเสริมคุณธรรมที่มีกระบวนการพัฒนาองค์กรคุณธรรม ที่ได้มาตรฐานขององค์กรส่งเสริมคุณธรรม และมีการจัดระบบภายในองค์กรที่เอื้อต่อการพัฒนาองค์กรคุณธรรม และมีการบริหารจัดการให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงพฤติกรรมของคนในองค์กร และส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ดีเพิ่มขึ้น ปัญหาเชิงคุณธรรมลดลง และมีแนวโน้มจะเกิดการพัฒนาที่ต่อเนื่อง เกิดความยั่งยืนได้

ระดับที่ 3 องค์กรคุณธรรมต้นแบบ คือ องค์กรคุณธรรมที่ดำเนินการประสบความสำเร็จทั้งในกระบวนการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของคนที่สะท้อนการมีคุณธรรม คนมีความสุข องค์กรมีคุณภาพและคุณธรรมเชิงประจักษ์ มีองค์ความรู้สามารถถ่ายทอดและเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับองค์กรต่างๆ ได้

การคิดเกณฑ์ : เชิงคุณภาพอ้างอิงแผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 ของกระทรวงวัฒนธรรม				
ระดับที่ 1 องค์กรส่งเสริมคุณธรรม เกณฑ์การประเมิน ต้องมีการดำเนินงานทุกข้อ (ระดับที่ 1) คะแนนรวม ไม่น้อยกว่า 3 คะแนน (ผ่านระดับที่ 1)				
ระดับที่ 2 องค์กรคุณธรรม เกณฑ์การประเมิน ต้องมีการดำเนินงานทุกข้อในระดับที่ 1 และระดับที่ 2 คะแนนรวม ไม่น้อยกว่า 6 คะแนน (ผ่านระดับที่ 2)				
ระดับที่ 3 องค์กรคุณธรรมต้นแบบ เกณฑ์การประเมิน ต้องมีการดำเนินงานทุกข้อในระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 คะแนนรวม ไม่น้อยกว่า 9 คะแนน (ผ่านระดับที่ 3)				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
ระดับที่ 1	-	ระดับที่ 2	-	ระดับที่ 3
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
- อ้างอิงตามแผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 ของกระทรวงวัฒนธรรม				

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าประสงค์ 4.4 มีการบริหารจัดการภายในที่มีความคล่องตัว และมีความเป็นมาตรฐาน

ตัวบ่งชี้ที่ S4.5 คะแนนผลการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก กพร.

คำอธิบายตัวบ่งชี้:

การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA) เป็นกรอบการบริหารจัดการองค์การ ที่สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ส่วนราชการนำไปใช้ในการประเมินองค์กรด้วยตนเองที่ครอบคลุมภาพรวมในทุกมิติ เพื่อยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

การคิดเกณฑ์ : เชิงปริมาณอ้างอิงตามกรอบการบริหารจัดการองค์การ ของสำนักงาน ก.พ.ร.				
ผลต่างคะแนนผลการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เทียบกับเป้าหมาย x 100				
คะแนนการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เป้าหมาย				
เกณฑ์การประเมิน :				
คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
น้อยกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 50	น้อยกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 25	เป็นไปตามเป้าหมาย	มากกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 25	มากกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 50
ข้อมูลประกอบพิจารณา :				
<ul style="list-style-type: none"> - คะแนนผลการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) - คะแนนการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เป้าหมายในแต่ละปี 				





8. การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. 2564 – 2568

(1) การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ นับว่าเป็นเรื่องสำคัญเนื่องจากผลการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นภาครัฐจะกระทบกับสาธารณะในหลากหลายมิติ ขึ้นกับภารกิจขององค์กรที่ได้รับการติดตามและประเมินผลจึงถือว่าเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการวัดสัมฤทธิ์ผล (Achievement) ของการปฏิบัติงานที่กำหนดอยู่ในแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน และยังเป็นกลไกที่สะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการกำหนดกลยุทธ์ของการพัฒนาในระดับมหภาคของประเทศอีกด้วย การดำเนินการติดตามและประเมินผลเป็นกระบวนการรวบรวมข้อมูลที่เป็นสาระตามตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดของโครงการ เพื่อนำมาพิจารณาตัดสินคุณค่าของผลการดำเนินงานที่เทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อนำผลที่วิเคราะห์มาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยมีรายละเอียดของกระบวนการติดตามและประเมินผลดังนี้

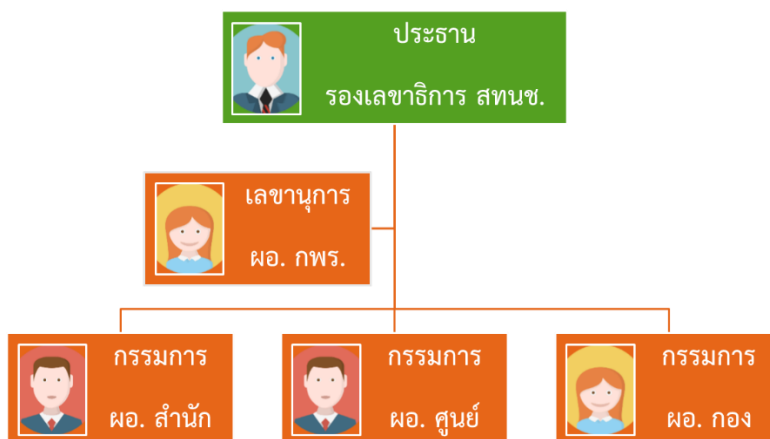
(2) การจัดตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (พ.ศ. 2564-2568) ที่มีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องมีกลไกที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนด โดยมีคณะกรรมการติดตามและประเมินผล 2 ระดับ ได้แก่

1. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ประธานกรรมการที่เป็นผู้บริหารระดับสูงของสำนัก ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์น้ำ กรรมการจะเป็นผู้บริหารระดับกลางหรือส่วนงานภายในของสำนักที่เป็นเจ้าของโครงการที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ และมีผู้อำนวยการกองที่รับผิดชอบจัดทำแผนยุทธศาสตร์ทำหน้าที่เป็นกรรมการและเลขานุการ (รูปที่ 6) โดยมีกรอบการทำงาน ดังนี้

- 1) กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตาม และการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์
- 2) วางแผนการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์
- 3) รวบรวมข้อมูลการประเมินผลการประเมินโครงการจากคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์
- 4) ติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์
- 5) ประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติการตามตัวชี้วัดแต่ละยุทธศาสตร์

- 6) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์เป็นระยะตามความเหมาะสม
- 7) วิเคราะห์และจัดทำรายงานเสนอความเห็นการปรับกลยุทธ์และโครงการไปยังส่วนงานที่รับผิดชอบ และเสนอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ต่อผู้บริหารสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ
- 8) เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการหรือคณะทำงานอื่นเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร



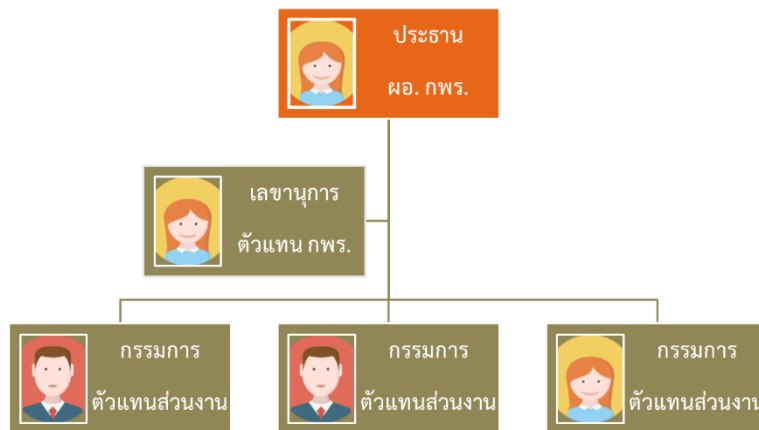
รูปที่ 6 ตัวอย่างโครงสร้างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

2. คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประกอบด้วย ประธาน กรรมการที่เป็นผู้อำนวยการส่วนงานภายในที่รับผิดชอบจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนัก ศูนย์ กอง กรรมการจะเป็นตัวแทนส่วนงานที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับแผนงานของส่วนงานภายในของสำนักที่เป็นเจ้าของโครงการที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ และมีหัวหน้าฝ่ายหรือนักวิชาการที่รับผิดชอบจัดทำแผนยุทธศาสตร์ทำหน้าที่เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยมีกรอบการทำงาน ดังนี้

- 1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตาม และการประเมินผลแผนปฏิบัติการ
- 2) วางแผนการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดที่ระบุในโครงการตามแผนปฏิบัติการ
- 3) รวบรวมข้อมูลการประเมินผลตามตัวชี้วัดที่ระบุในโครงการจากทุกส่วนงาน
- 4) ติดตามความก้าวหน้าของผลดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ระบุในโครงการ
- 5) ประเมินผลผลิตตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในโครงการตามแผนปฏิบัติการ
- 6) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการเป็นระยะตามความเหมาะสม



- 7) วิเคราะห์และจัดทำรายงานเสนอความเห็นการปรับปรุงกิจกรรมโครงการไปยังส่วนงานที่ได้รับผิดชอบ และเสนอรายงานผลการดำเนินต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์
- 8) เสนอให้ส่วนงานภายในหรือบุคคลที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลเป็นผู้กลั่นกรองความถูกต้องของข้อมูลจากหลักฐานต่างๆ
- 9) ลงพื้นที่ประเมินติดตาม เก็บข้อมูล มีการกลั่นกรองข้อมูลร่วมกัน และมีการทวนสอบข้อมูลเสนอความเห็นต่อผู้บริหารส่วนงานที่ได้รับผิดชอบ



รูปที่ 7 ตัวอย่างโครงสร้างคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ

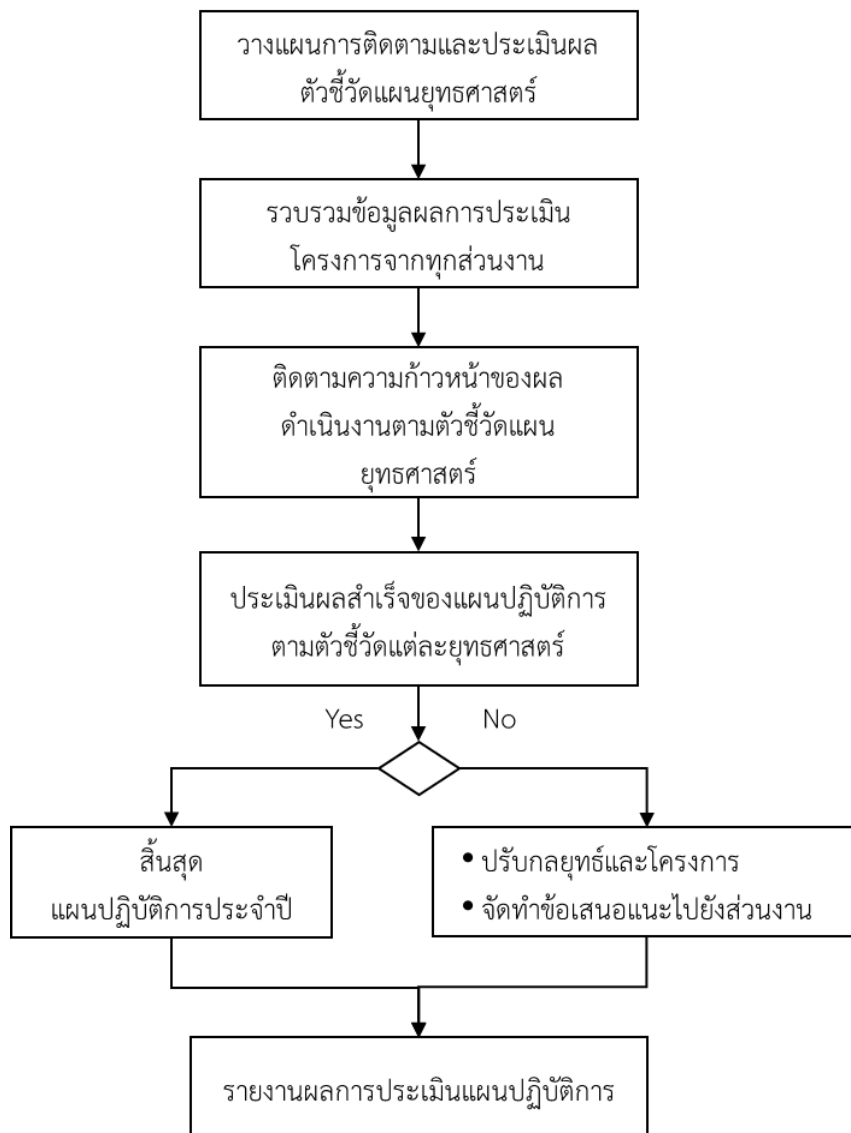
(3) การเก็บรวบรวมผลการดำเนินงาน

เพื่อให้การเก็บรวบรวมข้อมูลจากส่วนงานต่างๆ ที่เป็นผู้รับผิดชอบตามตัวชี้วัดทั้งระดับแผนยุทธศาสตร์ และโครงการ โดยมีการกำหนดขั้นตอนและระยะเวลาของการเก็บรวบรวมและจัดส่งข้อมูล จะต้องมีความถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ แนวทางในการเก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานประกอบด้วย

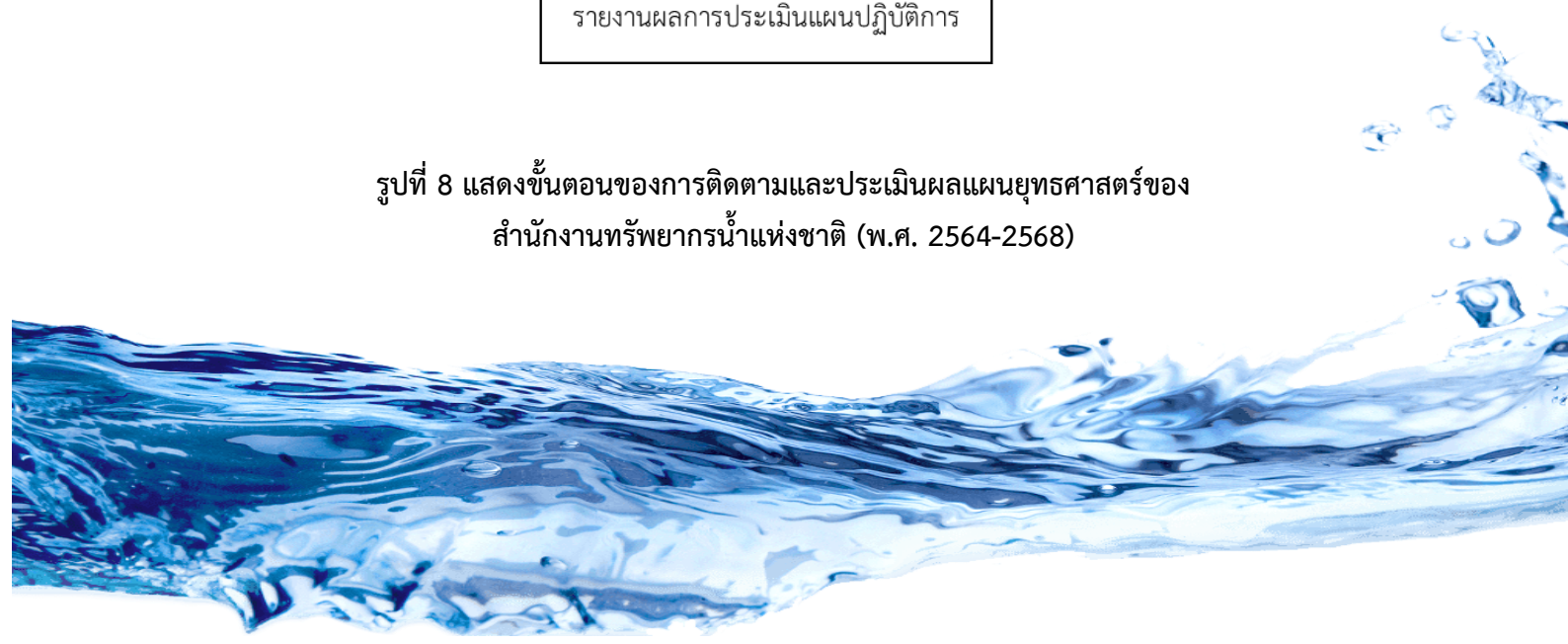
- 1) ทำการจัดส่งข้อมูลและรายงานข้อมูลผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ จะต้องได้รับการตรวจสอบยืนยันความถูกต้องจากผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดและหัวหน้าส่วนงาน
- 2) ข้อมูลที่จัดส่ง คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการอาจต้องลงพื้นที่ประเมินจริง เก็บข้อมูลจริง มีการกลั่นกรองข้อมูลร่วมกันและมีการทวนสอบข้อมูลร่วมกับเจ้าของข้อมูลส่วนงาน
- 3) ข้อมูลที่ต้องรายงานจะมีการออกแบบฟอร์มการรายงานผลข้อมูล ตามรายละเอียดตามตัวชี้วัด
- 4) ข้อมูลที่สรุปส่งมาจากส่วนงานต่างๆ ทีมเลขาคณะกรรมการทุกชุดจะต้องประเมินความถูกต้องของข้อมูลอีกครั้งก่อนการวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

(4) กระบวนการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์


กระบวนการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์จะเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ เป็นการประเมินระดับความสำเร็จ (Outcome) ที่เกิดจากการขับเคลื่อนโครงการต่างๆ ที่ระบุไว้ในแผน โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้



รูปที่ 8 แสดงขั้นตอนของการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (พ.ศ. 2564-2568)



1. การวางแผนการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ คณะกรรมการฯ จะต้องวางแผนงาน (Program) ในการติดตามที่ครอบคลุมการดำเนินการโครงการทั้งหมดของปีงบประมาณ เพื่อกำหนดเวลาของการติดตามความสำเร็จของโครงการที่อยู่ในแผนปฏิบัติการที่ส่งผลมายังตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งจะต้องประเมินความเป็นไปได้ของระยะเวลาที่ผลิต (Output) ที่เกิดจากโครงการทั้งหมดจะส่งผลสำเร็จ (Outcome) ตามตัวชี้วัดที่จะสามารถติดตามผลได้ในช่วงระยะเวลาใด โดยจัดทำเป็นแผนการติดตามและประเมินผลตามตัวอย่างรูปที่ 9

 แผนการติดตามตัวชี้วัดประจำปี 2564 ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ			ครั้งที่		วันที่แก้ไข		สาเหตุ			วันที่เริ่มใช้:																					
			①	②	③				ผู้จัดทำแผน:		ผู้อนุมัติ:																				
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ค.ป.	ก.น.	ก.น.	ก.น.	ก.น.	ก.น.	ก.น.	ก.น.	ก.น.	ก.น.	ก.น.	ก.น.	ก.น.	แผนดำเนินการ(เดือน)															
																1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ	S4.1 การรับรู้ความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชน ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย (ภาพลักษณ์ขององค์กร)	> ร้อยละ 80	●								●														★	★	★				
	S4.2 การยอมรับด้านความรู้ ความสามารถ ความชำนาญและตั้งใจให้บริการของบุคลากร สหชน.เพิ่มขึ้น (ภาพลักษณ์บุคลากร)	> ร้อยละ 80																										★	★	★	
เป็นองค์กรคุณธรรมที่มีธรรมาภิบาล (องค์กรตามลักษณะของสภาวิชาชีพ)	S4.4 จำนวนการร้องเรียนไม่เกิน	< น้อยกว่า 10 เรื่องต่อปี									●																		★	★	★
	S4.5 ผลการประเมินตามเกณฑ์การประเมินองค์กรคุณธรรม	ระดับ 2										●																	★	★	★

รูปที่ 9 แสดงตัวอย่างแผนการติดตามตัวชี้วัดประจำปี

2. การรวบรวมข้อมูลผลการประเมินโครงการจากทุกส่วนงาน ข้อมูลทั้งหมดจะได้รับผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และได้รับการตรวจสอบยืนยันความถูกต้องจากหัวหน้าส่วนงาน และกลั่นกรองความถูกต้องจากข้อมูลหลักฐานจากคณะอนุกรรมการฯ จากนั้นทีมเลขานุการของคณะกรรมการฯ จะรวบรวมข้อมูลทั้งหมดเพื่อเตรียมการติดตามผลสำเร็จตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนงานติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

3. การติดตามความก้าวหน้าของผลดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ จากการรวบรวมข้อมูลของผลการประเมินโครงการจากทุกหน่วยงานมาประเมินผลในภาพรวมของแต่ละตัวชี้วัด เมื่อเทียบกับเป้าหมายที่ระบุในแผนยุทธศาสตร์แล้วบรรลุร้อยละเท่าไร และต้องสามารถบอกได้ว่ามีส่วนงานใดบ้างที่ยังดำเนินการแล้วส่งผลให้ตัวชี้วัดไม่บรรลุ ตามตัวอย่างตามรูปที่ 10

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	การพัฒนาระบบรองรับให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ										วันที่เริ่มใช้:									
			ค.ป.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ค.ป.อ.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ผู้จัดทำแผน:	ผู้อนุมัติ:							
			ค.ป.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ค.ป.อ.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ค.น.	ค.น.							
มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ	54.1 การรับรู้ความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชน ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย (ภาพลักษณ์ขององค์กร)	> ร้อยละ 80	✓					✓				×									79	
	54.2 การยอมรับด้านความรู้ ความสามารถ ความชำนาญและมีใจให้บริการของบุคลากร สหวิชาชีพเพิ่มขึ้น (ภาพลักษณ์บุคลากร)	> ร้อยละ 80						×	×													30
เป็นองค์กรคุณธรรมที่มีธรรมาภิบาล (องค์กรตามลักษณะของกลไกประชาธิปไตย)	54.4 จำนวนการร้องเรียนไม่เกิน 10 เรื่องต่อปี	< น้อยกว่า 10 เรื่องต่อปี										×										52
	54.5 ผลการประเมินตามเกณฑ์การประเมินองค์กรคุณธรรม	ระดับ 2										×										59


รูปที่ 10 แสดงตัวอย่างรายงานสรุปการติดตามผลสำเร็จของส่วนงาน

4. การประเมินผลสำเร็จของแผนปฏิบัติการตามตัวชี้วัดแต่ละยุทธศาสตร์ เนื่องจากการดำเนินการเพื่อให้แผนยุทธศาสตร์บรรลุ องค์กรจะถอดแผนการดำเนินการประจำปีจากแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบของแผนปฏิบัติการประจำปี ดังนั้นในการประเมินผลสำเร็จที่ได้จากการติดตามโครงการที่ดำเนินการตามตัวชี้วัดเสร็จตามรายปีงบประมาณผลสำเร็จที่ได้ทุกตัวชี้วัดจะมีการแปลงหน่วยการวัดเป็นหน่วยเดียวกันทุกตัวชี้วัดและมีฐานของการประเมินเป็นฐานเดียวกันเพื่อใช้สำหรับการเปรียบเทียบผลความสำเร็จของแต่ละตัวชี้วัดได้ และยังสามารถเป็นฐานข้อมูลสำหรับเครื่องมือ Dashboard สำหรับเฝ้าติดตามผลสำเร็จของตัวชี้วัดได้ ผลการประเมินตัวชี้วัดใดที่ไม่บรรลุ คณะกรรมการฯ จะต้องทำการวิเคราะห์หาสาเหตุที่ทำให้การดำเนินโครงการต่างๆ ส่งผลตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ไม่บรรลุ ในการวิเคราะห์จะทำให้พบจุดอ่อนและอุปสรรค เพื่อนำไปปรับกลยุทธ์และจัดทำข้อเสนอแนะไปยังส่วนงานต่อไป

5. การปรับกลยุทธ์และโครงการ และข้อเสนอแนะ เมื่อพบสาเหตุที่ทำให้ตัวชี้วัดไม่บรรลุ จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องพิจารณาว่ากลยุทธ์ที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์จะสามารถเป็นแนวทางในการดำเนินการโครงการสำเร็จหรือไม่ จึงต้องมีการปรับกลยุทธ์หรือปรับเปลี่ยนโครงการ และจัดทำข้อเสนอแนะไปยังส่วนงานที่ทำหน้าที่ขับเคลื่อนแผนรับทราบและปรับวิธีการทำงานใหม่และปรับแผนปฏิบัติการต่อไป

6. การรายงานผลการประเมินแผนปฏิบัติการ คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานสรุปผลการประเมินแผนยุทธศาสตร์แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และรายตัวชี้วัด ด้วยการเปรียบเทียบกับข้อมูลผลการประเมินปีที่ผ่านมาเพื่อดูผลของการดำเนินการว่ามีผลการทำงานที่ดีขึ้นหรือลดลง และนำเสนอต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาต่อไป

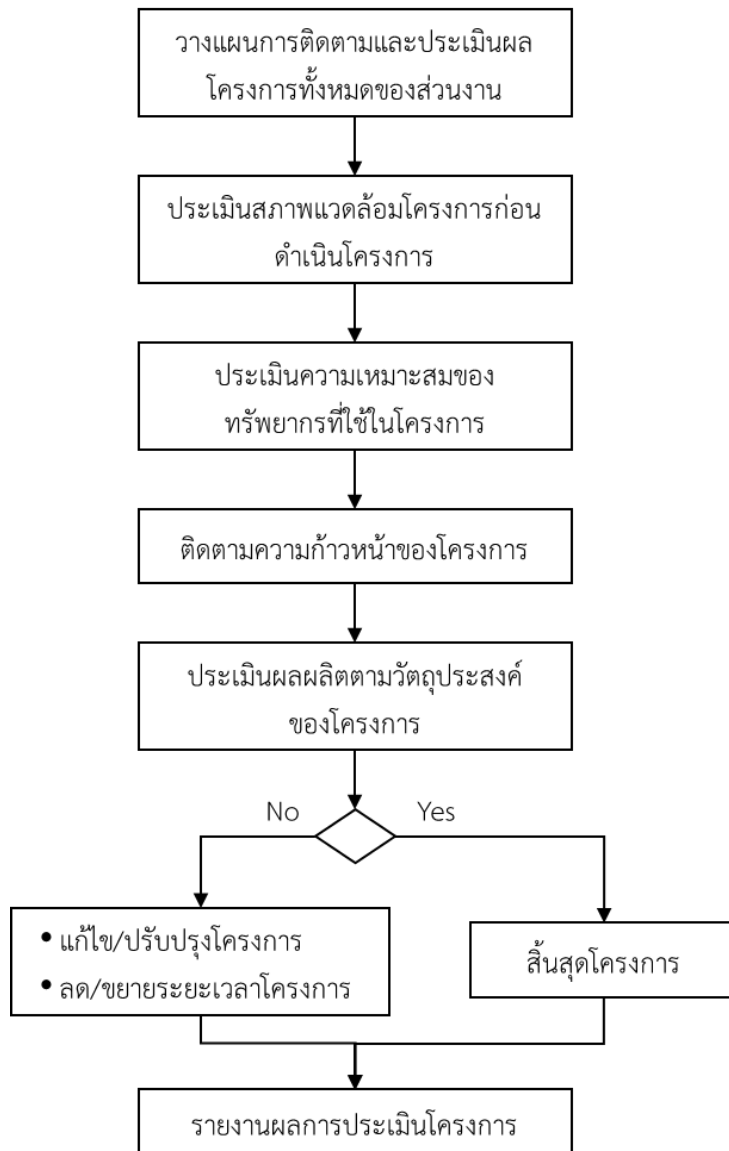


 รายงานสรุปผลตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ ประจำปี 2564 ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 การพัฒนาสมรรถนะองค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ					ครั้งที่	วันที่แก้ไข	สาเหตุ	วันที่เริ่มใช้:															
					①			ผู้จัดทำแผน:	ผู้อนุมัติ:														
					②																		
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ข้อมูลปีฐาน	ผลดำเนินการตามตัวชี้วัด					ระดับคะแนน	ทิศทาง	ร้อยละของการบรรลุผลตั้งจากโครงการ										ผลการบรรลุ (%)	
					64	65	66	67	68			10	20	30	40	50	60	70	80	90	100		
มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ	S4.1 การรับรู้ความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชน ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย (ภาพลักษณ์ขององค์กร)	ร้อยละ	> 80	76	82						4.10	↑	[Progress bar: 82%]										82
	S4.2 การยอมรับด้านความรู้ ความสามารถ ความชำนาญและมีใจให้บริการของบุคลากร สหชน.เพิ่มขึ้น (ภาพลักษณ์บุคลากร)	ร้อยละ	> 80	75	80							4.00	↑	[Progress bar: 80%]									
เป็นองค์กรคุณธรรมที่มีธรรมาภิบาล (องค์กรตามลักษณะของกลไกประชารัฐ)	S4.4 จำนวนการร้องเรียนไม่เกิด	เรื่องต่อปี	< น้อยกว่า 10	15	10						3.00	↑	[Progress bar: 60%]										60
	S4.5 ผลการประเมินตามเกณฑ์การประเมินองค์กรคุณธรรม	ระดับ	2	1	2							3.00	↑	[Progress bar: 60%]									

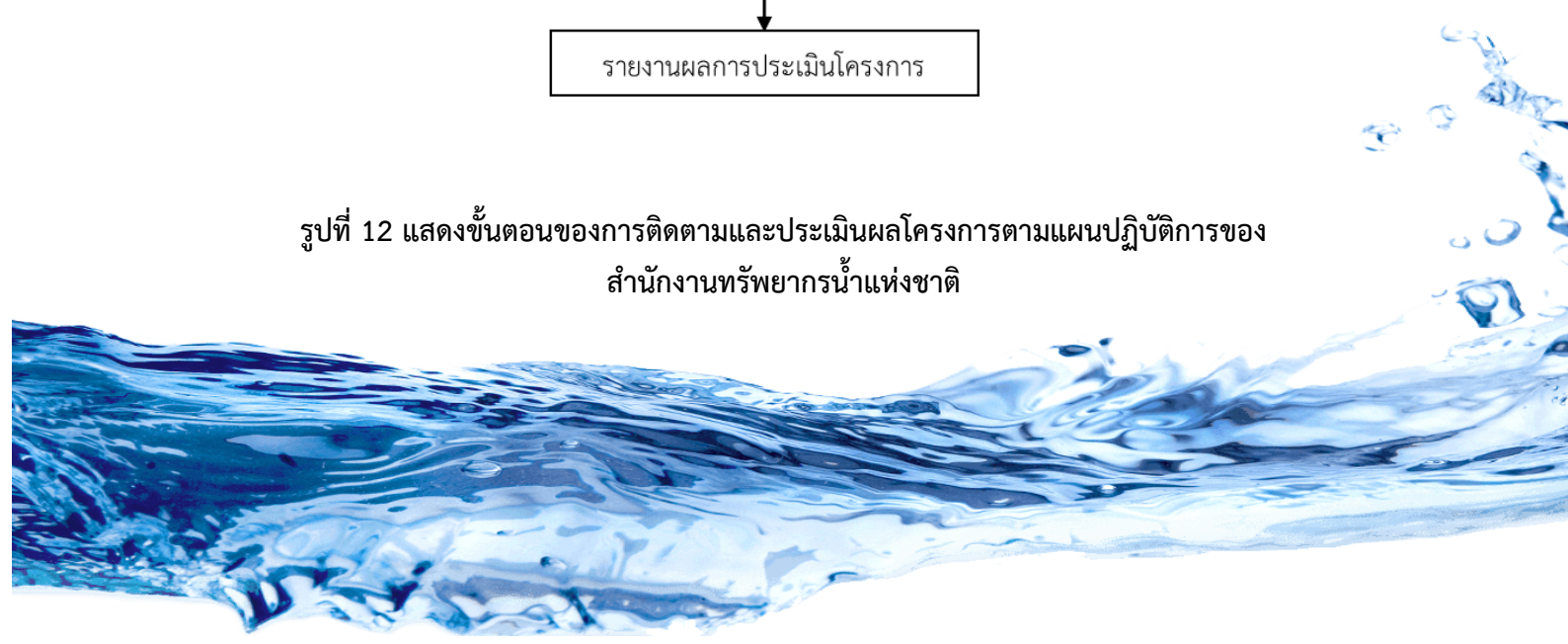
รูปที่ 11 แสดงตัวอย่างรายงานสรุปผลตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ประจำปี

(5) กระบวนการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ


กระบวนการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการจะเป็นหน้าที่ของคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ เป็นการประเมินระดับของการดำเนินโครงการเสร็จ (Output) ตามวัตถุประสงค์ตามที่ระบุไว้ในโครงการ โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้



รูปที่ 12 แสดงขั้นตอนของการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ



1. การวางแผนการติดตามและประเมินผลโครงการทั้งหมดของส่วนงาน คณะอนุกรรมการฯ จะต้องวางแผนงาน (Program) ในการติดตามโครงการทั้งหมดของปีงบประมาณที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการ เพื่อใช้ในการติดตามสถานะของการดำเนินโครงการทั้งหมด และกำหนดเวลาของการติดตามผลผลิตของโครงการตั้งแต่เริ่มต้น ระหว่างดำเนินโครงการ และสิ้นสุดโครงการ ซึ่งจะต้องพิจารณาว่าผลผลิต (Output) ที่เกิดจากโครงการทั้งหมดจะส่งผลสำเร็จ (Outcome) หรือไม่ โดยจัดทำเป็นแผนการติดตามและประเมินผลตามตัวอย่างรูปที่ 13

 แผนการติดตามการดำเนินโครงการ ประจำปี 2564 ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 การพัฒนาระบบรองน้ำให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป้าประสงค์ มีการสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ			ครั้งที่	วันที่แก้ไข	สาเหตุ	วันที่เริ่มใช้:																		
			①			ผู้จัดทำแผน:	ผู้อนุมัติ:																	
			②																					
			③																					
โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	คป.ป.	คป.ส.	คป.น.	คป.ว.	คป.อ.	คป.ล.	คป.อ.	คป.ค.	เดือนที่พิจารณา													
				ธ.ค.	ก.พ.	ก.ค.	ก.ค.	ก.พ.	ม.ค.	ธ.ค.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
โครงการศึกษาความต้องการและความสะดวกของระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดห่วงโซ่อุปทาน	รายงานผลการศึกษาด้านความต้องการและความสะดวกของระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดห่วงโซ่อุปทาน	ผลรายงานการศึกษาครบถ้วนตามความต้องการที่ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องพึงพอใจในระดับดี						●													★	★	★	
โครงการพัฒนาระบบคลังความรู้และคลังคำถามคำตอบเรื่องการบริหารทรัพยากรน้ำระดับประชาชน	1. ได้ข้อมูลที่เป็นองค์ความรู้ที่ประชาชนต้องการ 2. ได้แอปพลิเคชันระบบคลังความรู้และคลังคำถามคำตอบเรื่องการบริหารทรัพยากรน้ำระดับประชาชนที่มีประสิทธิภาพ	1. จำนวนองค์ความรู้ครอบคลุมข้อคำถามร้อยละ 100 2. ร้อยละความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไปของการใช้งานแอปพลิเคชัน มากกว่าร้อยละ 80						●														★	★	★
โครงการพัฒนาแอปพลิเคชันเทคโนโลยีเสมือนจริง (AR&VR) การเรียนรู้และรับรู้อุปกรณ์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำของ สทท. ที่มีประสิทธิภาพ	ได้แอปพลิเคชันเทคโนโลยีเสมือนจริง (AR&VR) การเรียนรู้และรับรู้อุปกรณ์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำของ สทท. ที่มีประสิทธิภาพ	ร้อยละความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไปของการใช้งานแอปพลิเคชัน มากกว่าร้อยละ 80							●													★	★	★

รูปที่ 13 แสดงตัวอย่างแผนการติดตามการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี

2. การประเมินสภาพแวดล้อมโครงการก่อนดำเนินโครงการ คณะอนุกรรมการฯ จะต้องพิจารณารายละเอียดของโครงการ ในประเด็นการเขียนหลักการและเหตุผล ว่ามีการระบุปัญหา ผลกระทบ สาเหตุของการเกิดปัญหา และแนวทางแก้ไข ที่จำเป็นต้องมีโครงการที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดผลผลิตและเป้าหมายหรือไม่ คณะอนุกรรมการฯ จำเป็นต้องทราบข้อมูลพื้นฐาน (หมายถึงข้อมูลตามตัวชี้วัดของผลผลิตก่อนดำเนินโครงการ) เพื่อเปรียบเทียบ (Gap) ถึงความเป็นไปได้ของการดำเนินโครงการที่จะบรรลุ

3. การประเมินความเหมาะสมของทรัพยากรที่ใช้ในโครงการ คณะอนุกรรมการฯ จะต้องประเมินความเหมาะสมและความพอเพียงของทรัพยากรที่ระบุในโครงการเพื่อที่จะช่วยให้โครงการสามารถดำเนินการให้บรรลุได้ ได้แก่ บุคลากร งบประมาณ วัสดุครุภัณฑ์ เทคโนโลยี และระยะเวลาที่ใช้ ซึ่งถ้าโครงการมีทรัพยากรไม่เพียงพอ คณะอนุกรรมการฯ จะต้องเสนอให้ส่วนงานสนับสนุนทรัพยากรดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่โครงการดำเนินการ เพื่อให้โครงการบรรลุผลผลิตตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

4. การติดตามความก้าวหน้าของโครงการ คณะอนุกรรมการฯ ติดตามและประเมินผลกิจกรรมระหว่างโครงการดำเนินการตามที่ได้กำหนดกิจกรรมไว้ในแผน เพื่อที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไขปรับปรุง ให้การดำเนินการของขั้นตอนหรือกิจกรรมต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นการตรวจสอบกิจกรรม เวลา ทรัพยากรที่ใช้ในโครงการ ภาวะผู้นำ การมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมายในโครงการโดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน และจะต้องรายงานร้อยละความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามกิจกรรมที่ระบุไว้ และค้นหาจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weakness) ของนโยบาย แผนงาน และโครงการเพื่อรายงานให้กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการทราบ หลังจากสิ้นสุดโครงการแล้ว

5. การประเมินผลผลิตตามวัตถุประสงค์ของโครงการ คณะอนุกรรมการฯ จะต้องทำการประเมินผลผลิตของโครงการเมื่อโครงการได้ดำเนินกิจกรรมเสร็จสิ้นทั้งหมด เพื่อเปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับวัตถุประสงค์ของโครงการ หรือมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ เลิก ขยายหรือปรับเปลี่ยนโครงการ ซึ่งจะต้องให้ความสนใจต่อเรื่องผลกระทบ (Impact) และผลลัพธ์ (Outcomes) ที่ส่งผลต่อยุทธศาสตร์ และแผนยุทธศาสตร์ โดยจะต้องเสนอรายงานตามรูปที่ 14

โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กคป.	กณ.	กน.	กน.	กป.	กป.	กน.	กน.	กน.	กน.	กน.	กน.	กน.	กน.	ร้อยละของการบรรลุผลผลิตจากโครงการ										ผลการบรรลุ (%)												
																	10 20 30 40 50 60 70 80 90 100																						
																	ผู้จัดทำแผน: ผู้อนุมัติ:																						
รายงานผลการติดตามผลผลิตตามโครงการ ประจำปี 2564 ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 การพัฒนาระบบรองครุภัณฑ์เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป้าประสงค์ มีการสร้างภาคีพันธมิตรครั้งให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ																		ครั้งที่	วันที่แก้ไข	สาเหตุ	วันที่เริ่มใช้:																		
																		①			ผู้จัดทำแผน:		ผู้อนุมัติ:																
																		②																					
																		③																					
โครงการศึกษาความต้องการและความคิดริเริ่มของระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดห่วงโซ่คุณค่า	รายงานผลการศึกษาความต้องการและความคิดริเริ่มของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของชาติตลอดห่วงโซ่คุณค่า	ผลรายงานการศึกษาครอบคลุมกลุ่มตัวอย่างที่เป็นตัวแทนประชากรความคลาดเคลื่อน ± 10%																X																					42
โครงการพัฒนาระบบคลังความรู้และองค์ความรู้ที่ประชาชนต้องการ	1. ได้ข้อมูลที่เป็นองค์ความรู้ที่ประชาชนต้องการ 2. ได้แพลตฟอร์มระบบคลังความรู้และคลังคำถามคำตอบเรื่องการบริหารทรัพยากรน้ำระดับประชาชนที่มีประสิทธิภาพ	1. จำนวนองค์ความรู้ครอบคลุมข้อคำถามร้อยละ 100 2. ร้อยละความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไปของงานแพลตฟอร์มมากกว่าร้อยละ 80																X																					35
โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มเชิงเทคโนโลยีเสมือนจริง (AR&VR) การเรียนรู้และรับบริการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของ สททช.	ได้แพลตฟอร์มเทคโนโลยีเสมือนจริง (AR&VR) การเรียนรู้และรับบริการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของ สททช. ที่มีประสิทธิภาพ	ร้อยละความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไปของการใช้งานแพลตฟอร์ม มากกว่าร้อยละ 80															X																						60

รูปที่ 14 แสดงตัวอย่างรายงานการติดตามผลผลิตตามโครงการประจำปี

6. การตัดสินใจผลของการประเมินโครงการ คณะอนุกรรมการฯ จะต้องพิจารณาผลผลิตที่ได้จากโครงการว่าบรรลุตามตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ระบุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ถ้าผลเป็นไปตามเป้าหมาย คณะอนุกรรมการฯ จะให้สิ้นสุดการดำเนินโครงการเพื่อเตรียมจัดทำรายงานผลการประเมินโครงการตามแผนปฏิบัติการ แต่ถ้าผลผลิตยังไม่บรรลุตามเป้าหมาย คณะอนุกรรมการฯ จะต้องเสนอให้ผู้รับผิดชอบ

โครงการปรับวิธีการดำเนินงานกิจกรรมใหม่ วิเคราะห์โครงการที่ดำเนินการเพื่อปรับปรุงวิธีการดำเนินการ และจัดทำข้อเสนอแนะการดำเนินงานไปยังส่วนงานต่างๆ ที่เป็นผู้รับผิดชอบโครงการ

7. การรายงานผลการประเมินโครงการ โดยคณะอนุกรรมการฯ ดำเนินการสรุปผลการประเมิน แยกตามโครงการ ตัวชี้วัดและเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ จะต้องนำข้อมูลผลการประเมินตามผลตัวชี้วัดของโครงการ เปรียบเทียบกับข้อมูลปีประเมินก่อนหน้าและเป้าหมายปีสิ้นสุดของแผน เพื่อเป็นการติดตามความก้าวหน้าของผลจากการดำเนินงานของโครงการตามแผนปฏิบัติการทั้งหมด และในรายงานจะสรุปงบประมาณที่วางแผนและงบประมาณที่ใช้จริง และประเมินการบรรลุผลงานของส่วนงานที่รับผิดชอบตามตัวอย่างรูปที่ 15

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ข้อมูลปี ฐาน	ผลผลิตตามตัวชี้วัด					งบประมาณ(ล้านบาท)		การบรรลุผลผลิตของส่วนงานที่รับผิดชอบ										ผลการ บรรลุ (%)					
					64	65	66	67	68	แผน	ใช้จริง	กบค.	กษ.	กปร.	กคช.	กปร.	กคช.	กปร.	กคช.	กปร.	กคช.						
โครงการศึกษาความต้องการและความคาดหวังของระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตลอดห่วงโซ่คุณค่า	รายงานผลการศึกษาดังกล่าว ความต้องการและความคาดหวังของประชาชน และผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของชาติ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า	ผลรายงานการศึกษา	ครอบคลุมกลุ่มตัวอย่างที่เป็นตัวแทนประชากร ความคลาดเคลื่อน ± 10%	n/a	1					1,500,000	1,320,000													✓	100		
โครงการพัฒนาระบบคลังความรู้และคลังคำถามคำตอบเรื่องการบริหารทรัพยากรน้ำระดับประชาชน	1. ได้ข้อมูลที่เป็นองค์ความรู้ที่ประชาชนต้องการ 2. ได้แอปพลิเคชันระบบคลังความรู้และคลังคำถามคำตอบเรื่องการบริหารทรัพยากรน้ำระดับประชาชนที่มีประสิทธิภาพ	1. จำนวนองค์ความรู้ครอบคลุมข้อคำถาม 2. > ร้อยละ 80	ร้อยละความพึงพอใจในระดับที่ดีขึ้นไปของการใช้งานแอปพลิเคชัน	n/a	85					500,000	432,000														×	80	
โครงการพัฒนาแอปพลิเคชันเทคโนโลยีเสมือนจริง (AR&VR) การเรียนรู้และรู้จักระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของ สนช.	ได้แอปพลิเคชันเทคโนโลยีเสมือนจริง (AR&VR) การเรียนรู้และรู้จักระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของ สนช. ที่มีประสิทธิภาพ	ร้อยละความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไปของการใช้งานแอปพลิเคชัน	> ร้อยละ 80	n/a	92					500,000	456,000				✓												100

รูปที่ 15 แสดงตัวอย่างรายงานสรุปผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี

(6) การเขียนรายงานผลดำเนินการโครงการ

การเขียนรายงานของการดำเนินงานแต่ละโครงการ จะเป็นหน้าที่ของผู้ที่รับผิดชอบโครงการ เพื่อนำเสนอรายละเอียดของการดำเนินการ และผลการปฏิบัติงานว่าโครงการที่ดำเนินการนั้นได้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดของวัตถุประสงค์หรือไม่ และมีรายละเอียดของการดำเนินการเป็นอย่างไร ซึ่งทุกโครงการจะต้องจัดทำรายงานเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานเพื่อนำเสนอผู้บริหาร เผยแพร่ หรือใช้ประโยชน์เป็นแหล่งข้อมูลต่อไป

รูปแบบการเขียนรายงานสรุปการดำเนินการโครงการ จะดำเนินการเขียนรายงานเมื่อโครงการดำเนินการตามกิจกรรมทั้งหมดแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ จะประกอบ 3 ส่วน โดยแต่ละส่วนมีรายละเอียดดังนี้

ส่วนที่ 1 บทนำ

- หลักการและเหตุผล
- วัตถุประสงค์
- กลุ่มเป้าหมาย
- ผลที่คาดว่าจะได้รับ
- ตัวชี้วัดผลผลิต (output) และตัวชี้วัดผลสำเร็จ (outcome)

ส่วนที่ 2 วิธีการดำเนินการ

- กระบวนการดำเนินการ ให้เขียนอธิบายการดำเนินการที่ได้ปฏิบัติจริง ตามหลัก PDCA
- วิธีวัดและประเมินผล
- วิธีเก็บรวบรวมข้อมูล
- เครื่องมือที่ใช้เก็บข้อมูล
- วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินการ

- เสนอผลในลักษณะเป็นการอธิบาย พรรณนา วิเคราะห์ข้อมูลด้วยตารางประกอบ ตั้งแต่ผู้เข้าร่วมโครงการ รายงานผลตามวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย และค่าใช้จ่ายจริง
- จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขหรือพัฒนา
- อาจมีการสรุปผลการเรียนรู้จากการดำเนินโครงการเพื่อใช้เป็นองค์ความรู้ในการจัดการความรู้ขององค์กรต่อไป

ภาคผนวก

- บันทึกการอนุมัติโครงการ
- โครงการที่ได้รับการอนุมัติ
- เครื่องมือเก็บรวบรวมข้อมูล
- หลักฐานการทำกิจกรรมและภาพถ่าย
- เอกสารที่เกี่ยวข้องอื่นๆ





สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ
Office of the National Water Resources (ONWR)

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
ธันวาคม 2562